

Étude de base sur la planification et la gestion d'entreprise agricole



Institut de la gestion agricole (IGA)

- Organisation sans but lucratif dirigée par des intervenants du milieu agricole de l'Ontario.
- Mandat : financer des activités visant à développer la gestion d'entreprise et la gestion du risque :
 - Outils
 - Produits
 - Information, ressources et formation

Pourquoi cette étude?

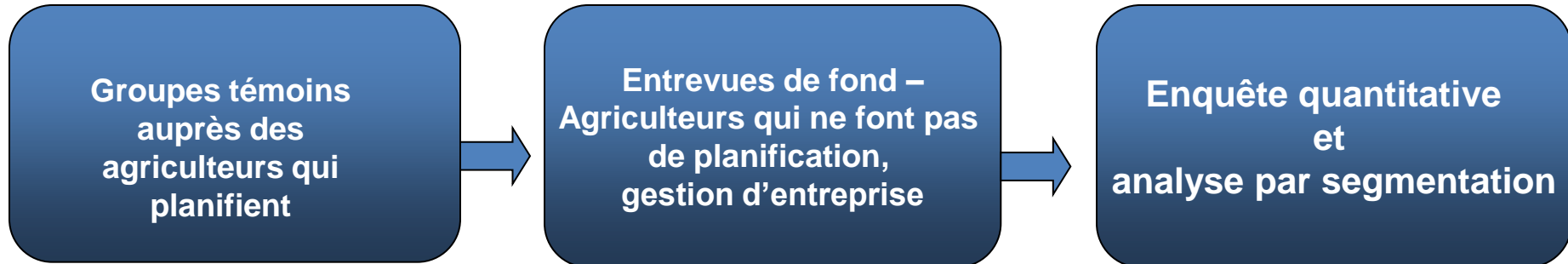
- Évaluation de base de la sensibilisation et de la familiarité à l'égard des programmes, des outils et des organisations liés à la gestion d'entreprise agricole, ainsi que sur leur utilisation.
- Découvrir les différences entre les fermes qui adoptent des pratiques de gestion d'entreprise et celles qui ne le font pas.
- Élargir la portée future des programmes et du financement.
- Mesurer notre incidence au fil du temps.

Chercheurs



- Partenariat entre l'IGA, Ipsos-Reid et l'Association pour l'amélioration des sols et des récoltes de l'Ontario.
- Ipsos Forward Research (Secteur de l'agriculture) a procédé aux travaux, à compter de juillet 2010.

Méthodologie



Six groupes témoins avec des agriculteurs engagés dans des activités de planification/gestion d’entreprise, entre le 29 novembre et le 10 décembre 2010.

Objectif : approfondir notre compréhension à l’égard des agriculteurs de l’Ontario, en relation à chacune des étapes de la planification/gestion d’entreprise agricole, de la détermination des besoins, jusqu’à la mise en œuvre.

Vingt entrevues de fond auprès des agriculteurs qui ne sont pas engagés dans des activités de planification/gestion d’entreprise agricole, entre les 1^{er} et 9 décembre 2010.

Objectif : cerner les obstacles et les éventuels éléments de motivation relatifs à la planification/gestion d’entreprise agricole.

Enquête quantitative et analyse par segmentation, entre les 7 et 19 mars 2011.

Objectif : établir le profil actuel de l’engagement des agriculteurs ontariens en matière de planification/gestion d’entreprise agricole, qui reflète la situation à l’échelle provinciale. Réaliser une segmentation des agriculteurs ontariens sur le plan de leurs attitudes et de leurs comportements à l’égard de la planification/gestion d’entreprise agricole.

Groupes témoins

Groupes témoins – planificateurs -

- Six groupes témoins ont été réalisés entre le 29 novembre et le 10 décembre 2010.
- Chaque groupe témoin se déroulait pendant deux heures, regroupant entre sept et dix agriculteurs.
- Régions de London, Belleville, Casselman, Owen Sound, Ridgetown et Welland.

Entrevues téléphoniques – non planificateurs -

- Vingt entrevues de fond menées par téléphone, entre les 1^{er} et 15 décembre 2010.
(Previous slide states Dec. 9th)

Buts des groupes témoins

- Comprendre les objectifs futurs des agriculteurs ontariens, à court et à long terme.
- Déterminer la manière dont les agriculteurs ontariens définissent le succès et quels sont certains des obstacles et facteurs de succès permettant de devenir un agriculteur prospère aujourd'hui.
- Comprendre la manière dont les agriculteurs ontariens définissent la planification/gestion d'entreprise agricole et leurs composantes.
- Explorer, de manière spontanée ou assistée, la sensibilisation et la familiarité à l'égard des organisations, des programmes et des outils disponibles, ainsi que leur utilisation de sorte à favoriser l'élaboration de plans de gestion d'entreprise agricole en Ontario.
- Explorer le niveau de satisfaction face aux ressources utilisées en matière de gestion d'entreprise agricole.
- Explorer auprès des utilisateurs finaux, soit les agriculteurs ontariens, les façons dont ils préféreraient recevoir de l'aide en matière de planification/gestion d'entreprise agricole.
- Explorer les motivations et les obstacles liés à la mise en pratique des ressources en gestion d'entreprise agricole.
- Examiner auprès des agriculteurs qui ont déjà recours à certaines ressources, les façons de les encourager à utiliser d'autres ressources, dans différents domaines de leurs entreprises.

Entreprises agricoles prospères – Mesurer le succès

Les agriculteurs définissent « une entreprise agricole prospère » de plusieurs façons différentes. Dans l'ensemble, il s'agit d'un amalgame de satisfaction personnelle et de rentabilité.

- Atteindre les objectifs opérationnels
- Atteindre les objectifs financiers
- Être rémunéré pour ses produits
- Jouir de la vie et avoir du temps à consacrer à sa famille
- Une exploitation bien rodée
- Rentabilité
- Satisfaction de la clientèle
- Absence de stress financier
- Reconnaissance des pairs

« La capacité d'être productif dans la vie et de payer ses factures. Cela revient à l'absence de stress – vous êtes en mesure de joindre les deux bouts. » –Welland

« Eh bien, le meilleur indicateur de succès c'est êtes-vous heureux, votre femme est-elle heureuse, vos enfants sont-ils heureux, est-ce que vous contribuez au bonheur de votre famille immédiate...tout en vivant relativement confortablement et en payant vos factures. » - Ridgetown



Il semble que la mesure du succès des fermes en Ontario dépende de deux courants distincts chez les agriculteurs : ceux qui mesurent le succès en fonction de la croissance et de la rentabilité et ceux qui mesurent le succès en fonction du plaisir et de la satisfaction que procure une journée de travail sur la ferme.



Curieux/Intéressé

Les agriculteurs sont intéressés à comprendre ce qu'implique la planification. Plus particulièrement, comment le faire et ce qu'en seront les résultats. Certains agriculteurs étaient curieux et intéressés après avoir rempli la feuille de travail sur la planification/gestion d'entreprise agricole. Ils étaient intéressés à obtenir plus d'information sur les diverses activités que cela exige.



Inspiré/Encouragé

Les agriculteurs étaient inspirés et motivés à chercher de nouvelles occasions d'affaires à la suite de la planification. Après qu'une certaine planification ait été mise en place, les agriculteurs sont motivés à réaliser leurs plans et à travailler vers l'atteinte des objectifs fixés. La planification aide les agriculteurs à explorer et à saisir de nouvelles occasions en réfléchissant à leur exploitation et en voyant les choses d'un autre œil. Plusieurs agriculteurs ont souligné que cela les incitait à s'enquérir de nouvelles occasions.



Confiant

Les agriculteurs étaient confiants lorsqu'ils envisageaient la planification et la gestion d'entreprise agricole, puisque si vous avez planifié adéquatement, vous devriez avoir évalué les alternatives et choisi de progresser dans la direction à laquelle vous avez confiance.



Confus

Les agriculteurs ont souligné que la planification/gestion d'entreprise implique tellement d'éléments qu'ils ne savent pas toujours où et comment commencer. Les agriculteurs connaissent très bien les opérations de la ferme, mais plusieurs manquent de connaissances ou de familiarité à l'égard de l'analyse d'entreprise permettant de planifier efficacement l'avenir.



Sceptique

Les agriculteurs étaient sceptiques quant aux incidences sur leurs opérations que pourrait avoir le fait de rédiger leurs plans sur papier. Les agriculteurs ont aussi indiqué qu'on doit leur démontrer les avantages de la planification/gestion d'entreprise agricole. La planification est difficile, puisque plusieurs éléments de l'agriculture sont sujets à modifications, à court terme et surtout à long terme. Les agriculteurs ont noté qu'ils avaient élaboré des plans et que ces plans étaient devenus inatteignables ou sans pertinence, à la suite de changements à la réglementation, aux protocoles gouvernementaux ou aux coûts des facteurs de production.



Fatigué/Épuisé

Les agriculteurs travaillent déjà très fort et pendant de longues heures. Ils n'arrivent pas à trouver le temps requis pour gérer la production, remplir les exigences croissantes liées au maintien des dossiers et au travail de bureau, en plus d'élaborer des plans de gestion d'entreprise.

Vers qui vous tournez-vous pour obtenir de l'aide?

- Avocats, comptables
 - Insatisfaction à l'égard du manque de connaissances spécifiques que possèdent ces professionnels et par conséquent, certains agriculteurs ont admis ignorer quelques-uns des conseils qu'ils reçoivent.
- Banques, FAC et d'autres agriculteurs
- Dans une moindre mesure - MAAARO, OSCIA, CCGEA, IGA

Avantages et désavantages évoqués

Avantages

- Détermine les forces et les faiblesses
- Exige l'autoévaluation
- Mise en priorité
- Tout le monde est centré sur le même plan
- « Ne pas planifier, c'est planifier l'échec »
- Aide à s'ajuster et à s'adapter aux changements sur le marché
- Gestion du risque plus efficace
- Aide à fixer et à atteindre des objectifs

Désavantages

- Plusieurs facteurs ne sont pas contrôlés par les agriculteurs
- Pas de temps à consacrer à la planification
- Stressant lorsque le plan ne réussit pas
- Les avantages de la planification d'entreprise ne sont pas clairs
- Les « experts » disent aux agriculteurs ce qu'ils doivent faire
- Rapidement désuet
- Coût des conseils professionnels
- Dans l'ensemble, une démarche qui n'est pas agréable

Étape de recherche quantitative



Étape quantitative : Méthodologie et objectifs

Enquête quantitative auprès des agriculteurs ontariens :

- Entrevues quantitatives par téléphone auprès des producteurs, à l'aide des installations internes CATI d'Ipsos-Reid.
 - L'échantillon est dérivé de la base de données d'Ipsos sur les producteurs, qui compte plus de 25 000 agriculteurs de l'Ontario.
- L'enquête téléphonique a été réalisée entre les 7 et 19 mars 2011 et la durée du sondage était de 38 minutes.
- On a posé une série de questions qualificatives aux répondants, sur les ventes brutes de la ferme et le principal type d'exploitation agricole.
- Dans le cadre de cette étude, les ratios de principaux types d'exploitation agricole ont été établis en fonction des données du recensement canadien de 2006.

Buts

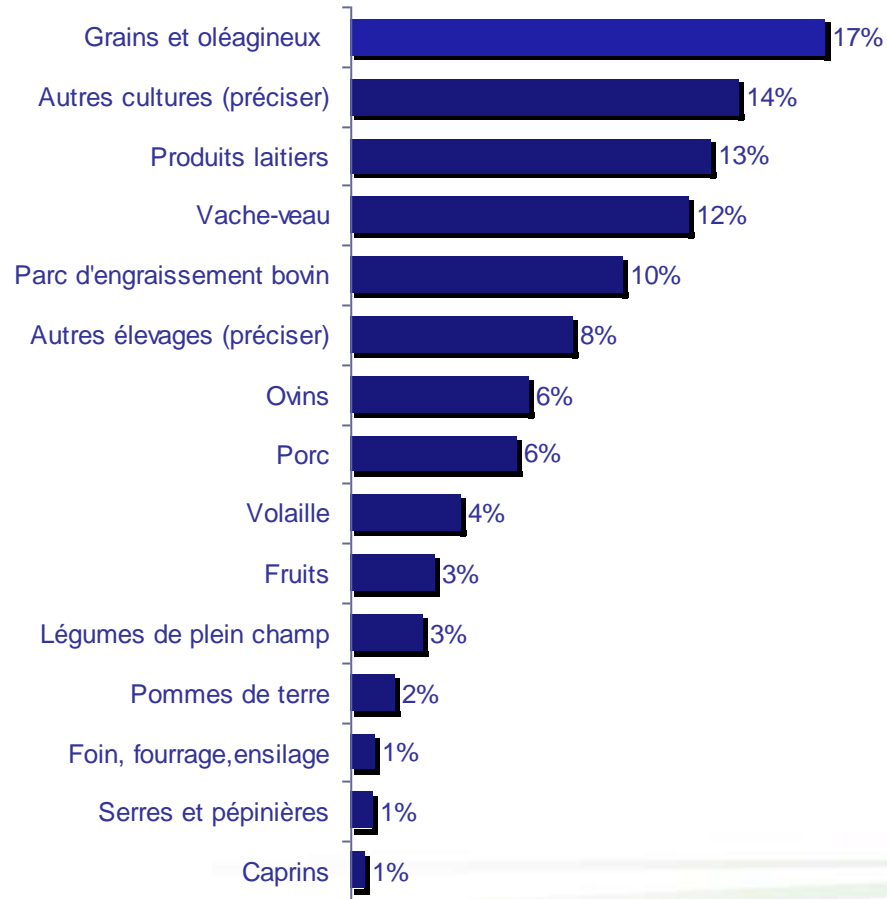
- Comprendre le comportement actuel et la planification chez ceux qui participent au Programme de développement des entreprises agricoles.
- Déterminer les domaines de la planification et de la formation axée sur les compétences qui suscitent le plus d'intérêt chez les participants au programme.
- Comprendre la manière dont les agriculteurs ontariens définissent la planification/gestion d'entreprise agricole et leurs composantes.
- Fixer des mesures de base, de manière spontanée ou assistée, quant à la sensibilisation et à la familiarité à l'égard des organisations, des programmes et des outils disponibles, ainsi que leur utilisation de sorte à favoriser l'élaboration de plans de gestion d'entreprise agricole en Ontario.
- Cerner les motivations et les obstacles à la mise en pratique des ressources en gestion d'entreprise.
- Estimer la mesure de la mise en pratique des ressources en gestion d'entreprise à travers l'Ontario, dans diverses régions et pour différents produits.
- Établir le niveau de satisfaction à l'égard des ressources en gestion d'entreprise utilisées ainsi que les principaux facteurs qui influent sur le succès.
- Déterminer les façons dont les utilisateurs finaux, soit les agriculteurs ontariens, préféreraient recevoir de l'aide en matière de gestion d'entreprise agricole.

Profil des répondants

Vue d'ensemble – exploitations agricoles

- Étape de recherche quantitative -

Principaux types d'exploitations agricoles



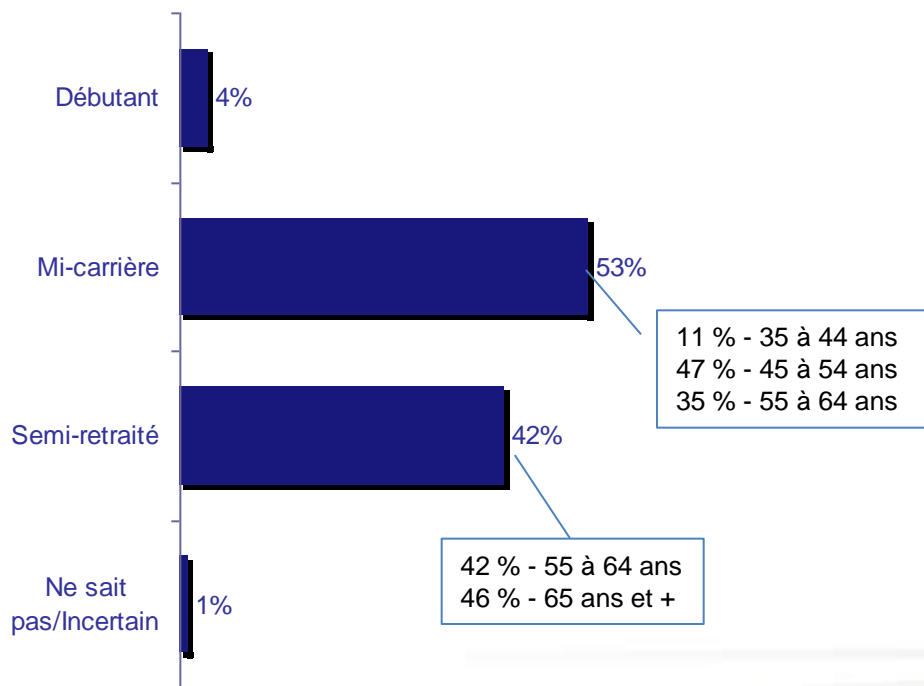
Q6. Et lesquels de ces produits ont le plus contribué à vos ventes agricoles brutes en 2010?

Base: Tous les répondants (Total n=500)

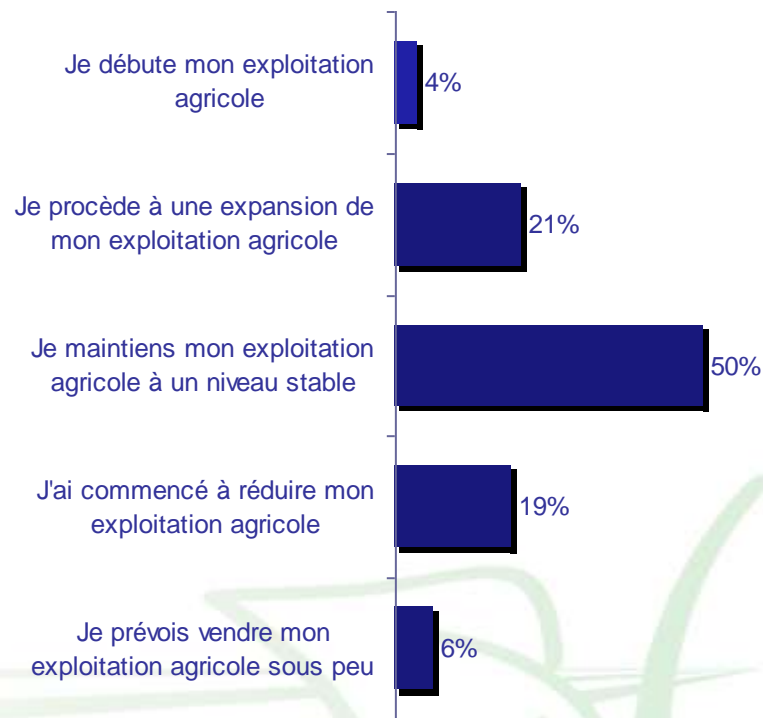
Profil personnel de carrière et situation des exploitations agricoles

La majorité des agriculteurs interviewés en sont soit à la mi-carrière ou encore à la semi-retraite. La majorité des agriculteurs de la catégorie « mi-carrière » font partie d'une vaste gamme de groupes d'âge, de 35 à 64 ans.

Étape de carrière personnelle en agriculture



Situation actuelle de l'exploitation agricole



Q12. Selon vous, à quelle étape en êtes-vous personnellement sur le plan de votre carrière agricole?

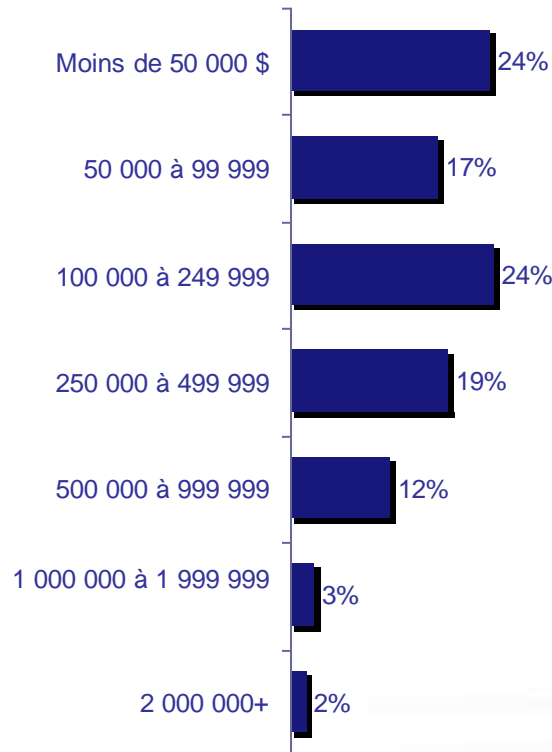
Q13. Maintenant, je vais vous poser quelques questions à propos de votre ferme. Lequel de ces énoncés décrit le mieux la situation actuelle de votre exploitation agricole?

Base : Tous les répondants (Total n=500)

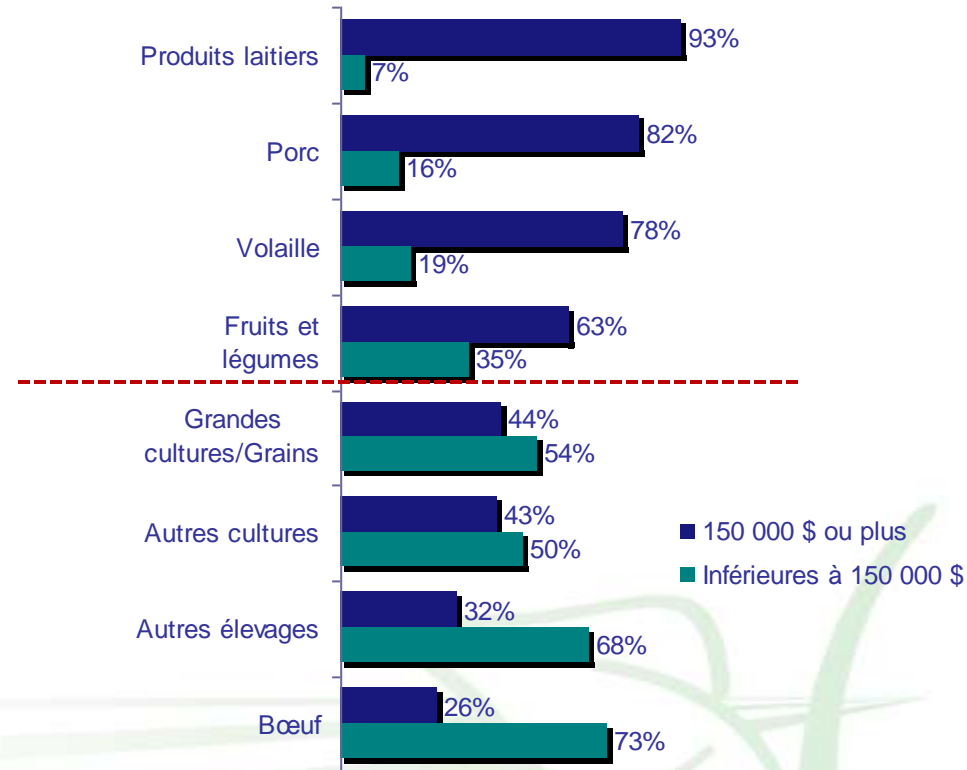
Ventes agricoles brutes

Le nombre de répondants était pratiquement égal entre les agriculteurs ayant des ventes agricoles brutes inférieures et supérieures à 150 000 \$. On l'observe particulièrement en fonction des principaux types d'exploitations agricoles, où la majorité des agriculteurs des catégories produits laitiers, porc et volaille affichent des ventes agricoles brutes dépassant les 150 000 \$.

Moyennes de ventes agricoles brutes



Ventes agricoles brutes inférieures/supérieures à 150 000 \$



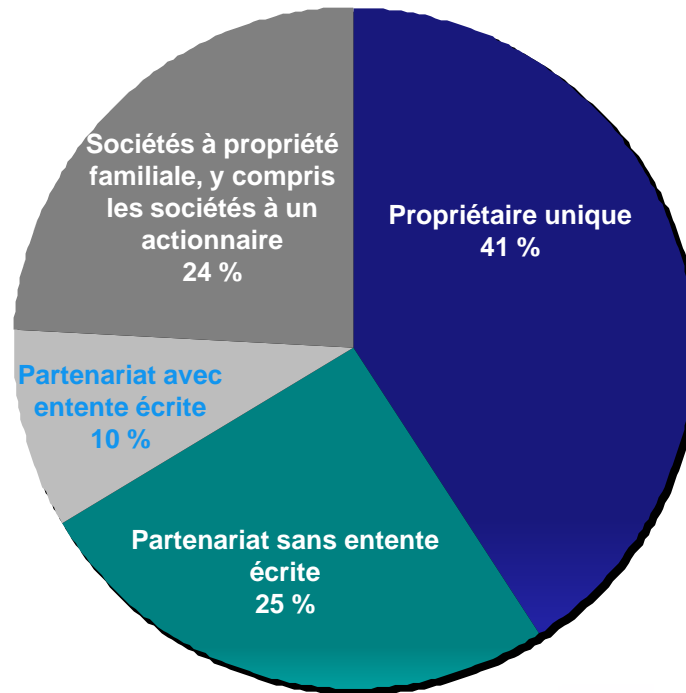
Q3/Q4. Laquelle des catégories suivantes décrit le mieux le total de vos ventes agricoles brutes en 2010?

Q2. En premier lieu, à propos du total de vos ventes agricoles brutes en 2010, était-il supérieur ou inférieur à 150 000 \$?

Base : Ventes agricoles brutes inférieures à 150 000 \$ en 2010/ 150 000 \$ ou + en 2010 (Total n=491)

Structures de propriété des fermes

Cette enquête a révélé diverses structures de propriété chez les fermes étudiées. La répartition est assez égale entre les propriétaires uniques, les partenariats et les sociétés, la tendance étant axée sur la propriété unique. Plus de 70 % des agriculteurs ontariens en partenariats ne comptent sur aucune entente écrite quant à la propriété.



Q14. Lequel de ces énoncés décrit le mieux la structure de propriété de votre exploitation agricole?

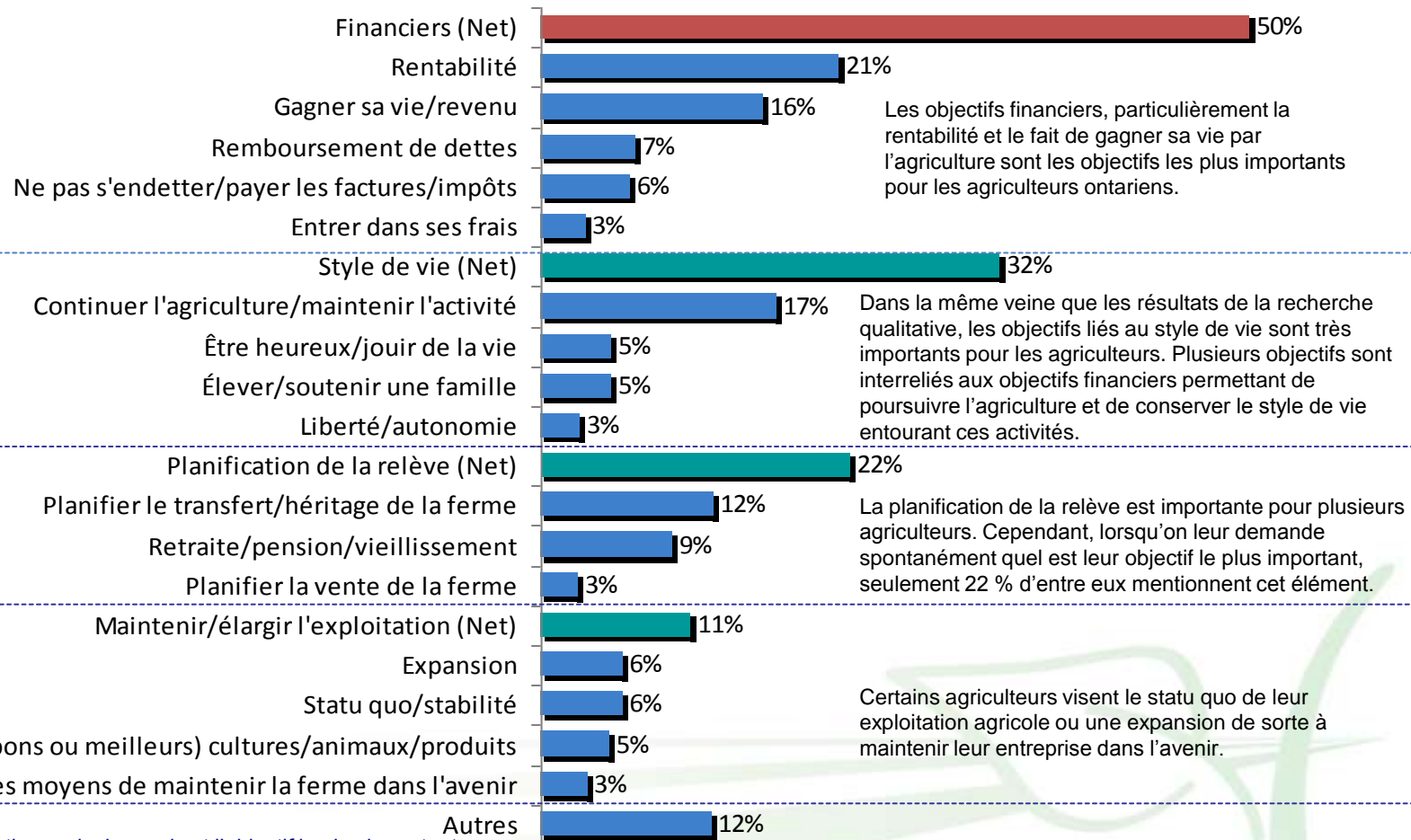
Base : Tous les répondants (Total n=500)

Objectifs et défis pour les agriculteurs de l'Ontario

- Étape de recherche quantitative -

Objectifs les plus importants évoqués spontanément

On a demandé aux répondants quel était l'objectif le plus important pour leur exploitation agricole.



Q17. Quant à votre exploitation agricole, quel est l'objectif le plus important pour vous?

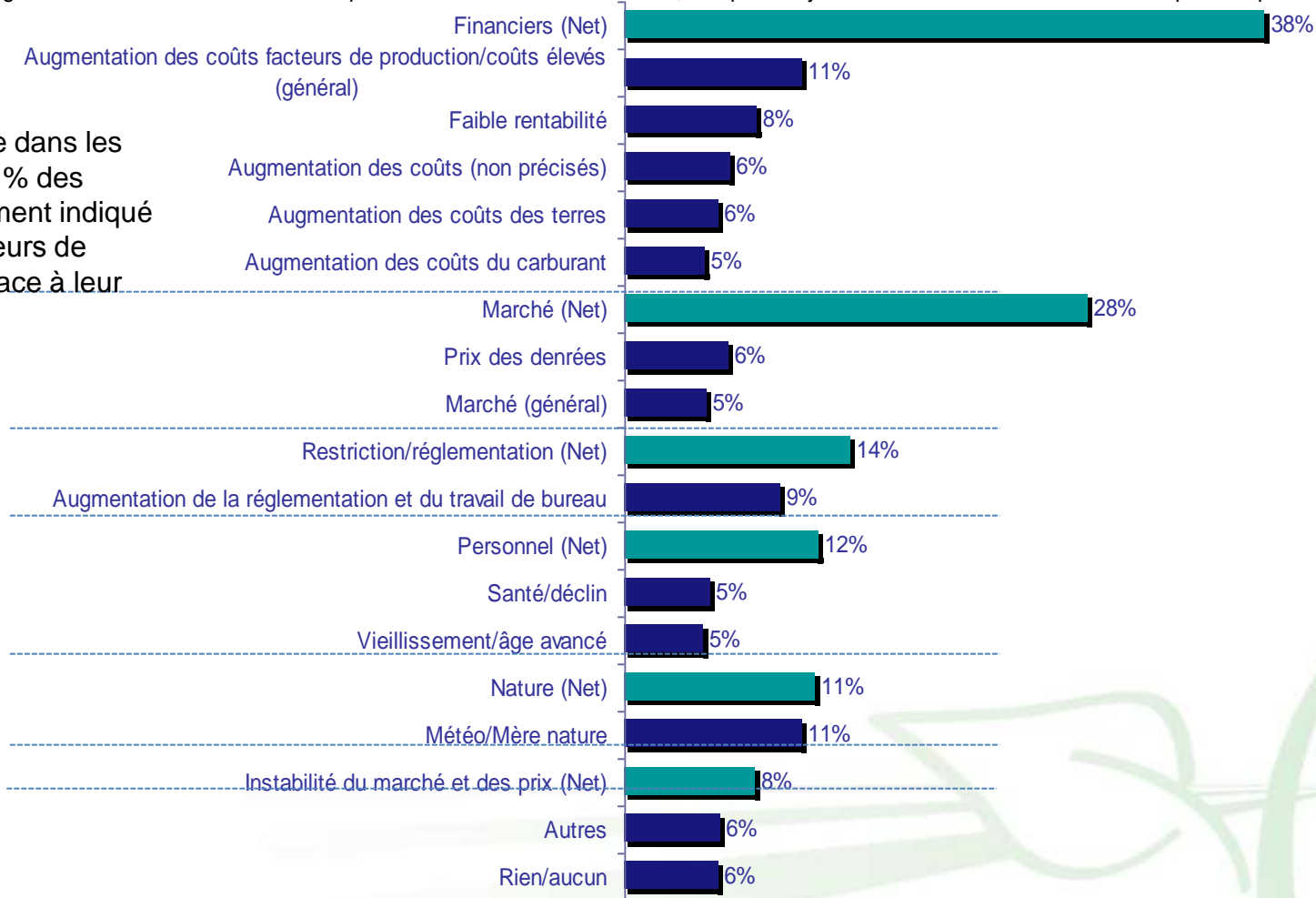
*Les réponses totalisant moins de 3 % ne sont pas indiquées.

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Menaces ou obstacles les plus importants à l'atteinte des objectifs, évoqués spontanément

On a ouvertement demandé aux répondants quels étaient les menaces ou les obstacles les plus importants à l'atteinte de leurs objectifs. Les obstacles majeurs sont liés aux barrières financières, comme l'augmentation du coût des facteurs de production et une faible rentabilité, auxquels s'ajoute la faiblesse des marchés et des prix des produits.

À titre de sous-catégorie dans les obstacles financiers, 27 % des répondants ont précisément indiqué l'augmentation des facteurs de production comme menace à leur succès.



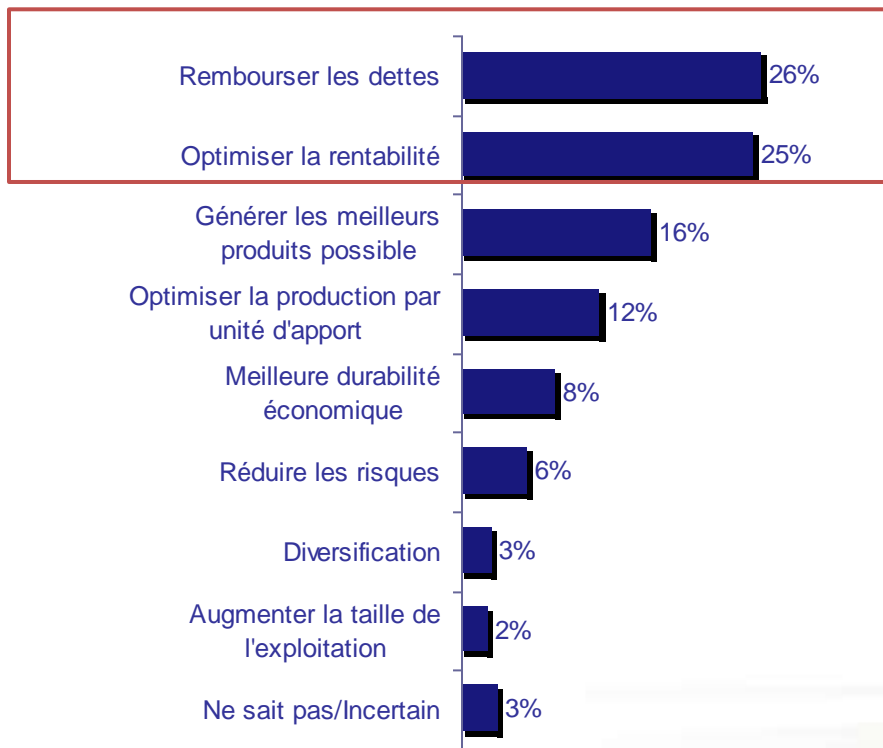
Q18. Quel est la menace ou l'obstacle le plus important à l'atteinte de vos objectifs?
Base : Tous les répondants (Total n=500)

*Les réponses totalisant moins de 5 % ne sont pas indiquées.

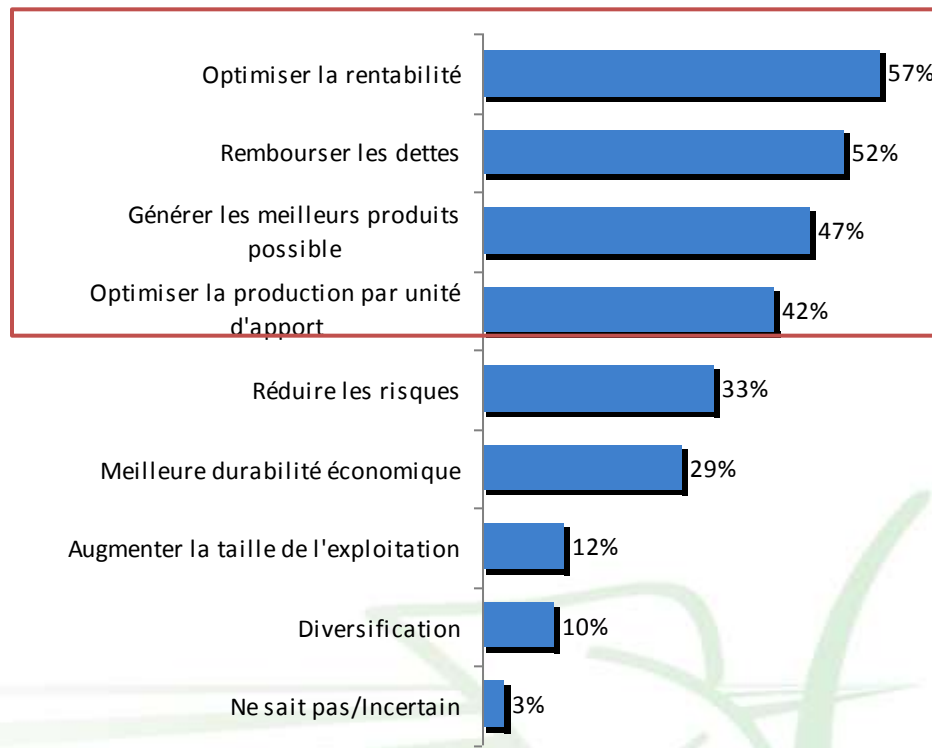
Objectif opérationnel le plus important

On a demandé aux répondants quels étaient leurs premiers, deuxièmes et troisièmes objectifs opérationnels les plus importants dans le cadre de leur exploitation agricole. À l'analyse de la première réponse, on constate que rembourser les dettes et optimiser la rentabilité sont les objectifs les plus importants. Cependant, pour l'ensemble des réponses, quatre objectifs opérationnels ont été fréquemment choisis, soit optimiser la rentabilité, rembourser les dettes, générer les meilleurs produits et optimiser la production par unité d'apport.

Les premiers éléments cités



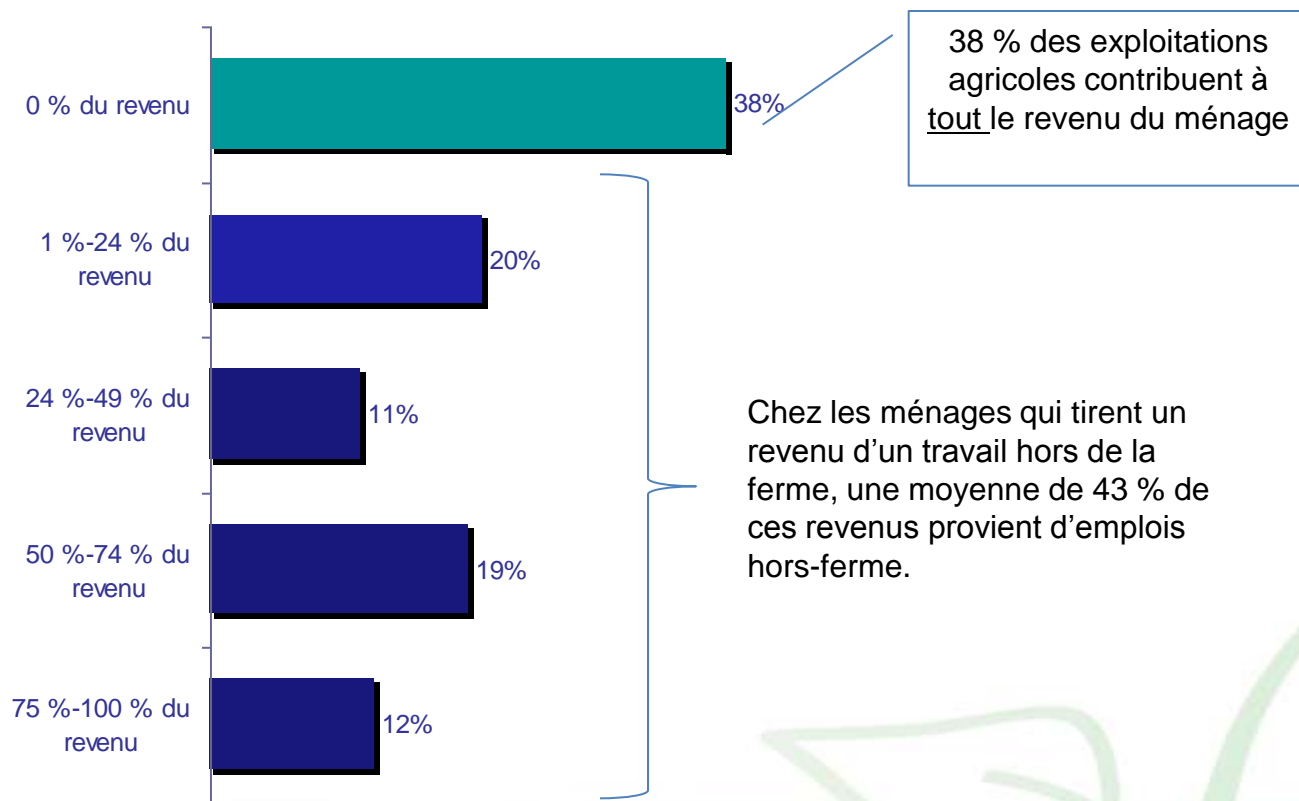
Nombre total de mentions



Q22 (Total). Je vais vous lire une courte liste d'objectifs opérationnels. Lorsque j'aurai terminé, j'aimerais que vous m'indiquiez l'objectif le plus important à vos yeux pour l'avenir de votre exploitation agricole. J'aimerais aussi que vous m'indiquiez le second et le troisième objectif les plus importants pour vous.

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Pourcentage du revenu total du ménage provenant d'emplois à l'extérieur de la ferme

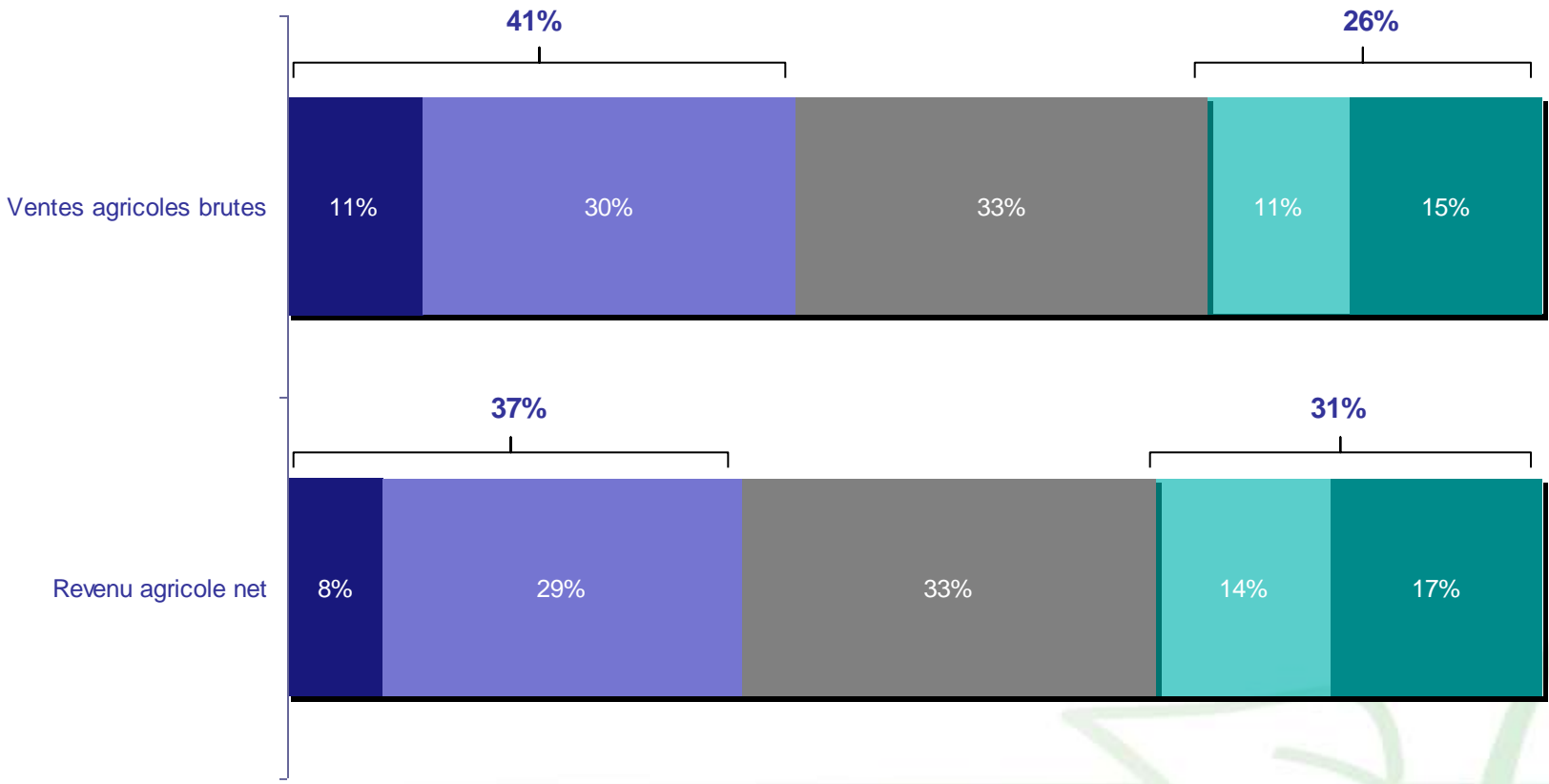


Q9. En 2010, quel pourcentage approximatif de votre revenu familial total provenait d'emplois à l'extérieur de la ferme? ...

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Ventes brutes/Revenu net au cours des cinq dernières années

Dans l'ensemble, au cours des cinq dernières années, les ventes agricoles brutes ont augmenté davantage que le revenu net.



■ Beaucoup augmenté ■ Légèrement augmenté ■ À peu près stable ■ Légèrement diminué ■ Beaucoup diminué

Q10. Au cours des cinq dernières années, vos ventes agricoles brutes totalisaient...

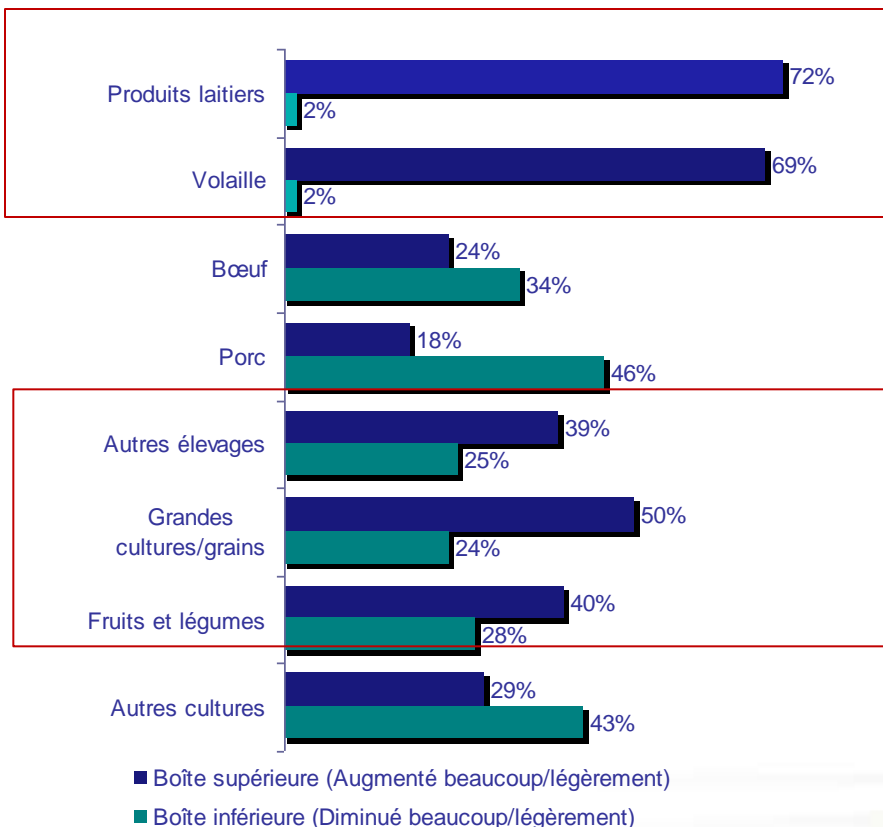
Q11. Au cours des cinq dernières années, votre revenu agricole net totalisait...

Base : Tous les répondants (Total n=500)

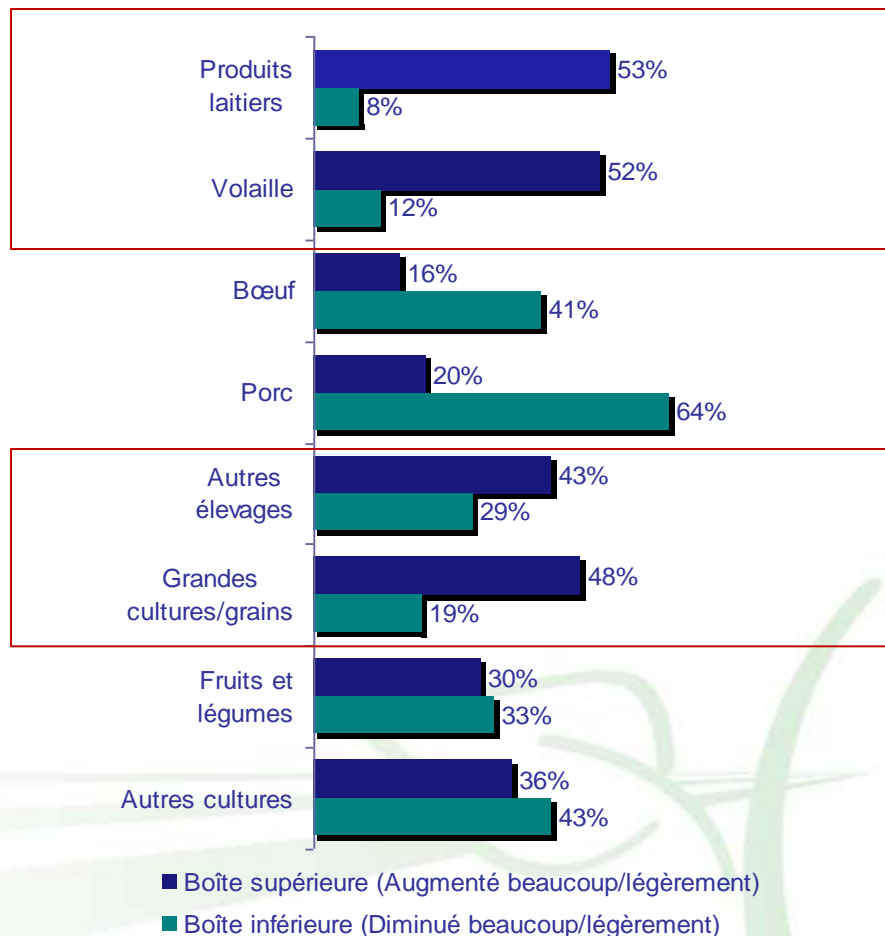
Ventes brutes/Revenu net par type d'exploitation agricole

Comme le démontrent les tableaux suivants, les fermes du secteur à offre réglementée (produits laitiers, volaille) ont connu une croissance positive au cours des cinq dernières années. Cela s'avère aussi pour les exploitations sous « autres élevages » et celles des « grandes cultures/grains ». On observe chez les producteurs de fruits et légumes qu'en dépit d'une augmentation des ventes brutes, le revenu net a diminué.

Tendance – Ventes agricoles brutes



Tendance – Revenu agricole net

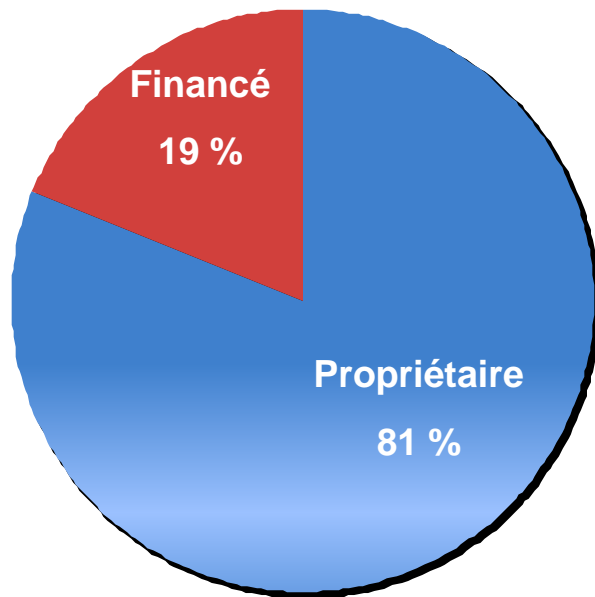


Q10. Au cours des 5 dernières années, vos ventes agricoles brutes ont-elles... Q11. Au cours des 5 dernières années, votre revenu agricole net a-t-il... Base : Tous les répondants (Total n=500)

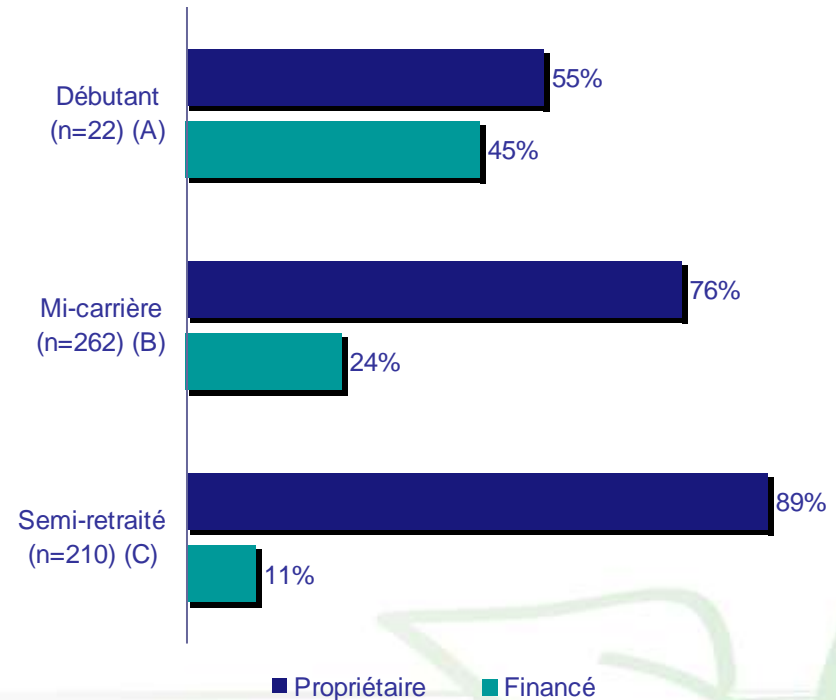
Ratio emprunts/capitaux des exploitations agricoles

On a demandé aux répondants d'indiquer le pourcentage de la valeur totale de leur ferme dont ils sont propriétaires par rapport à celui qui est financé. En moyenne, ils sont propriétaires de 81 % de leur exploitation. Cependant, ce chiffre diffère selon l'étape de carrière des agriculteurs.

Total – emprunts par rapport aux capitaux



Emprunts par rapport aux capitaux, selon l'étape de carrière agricole

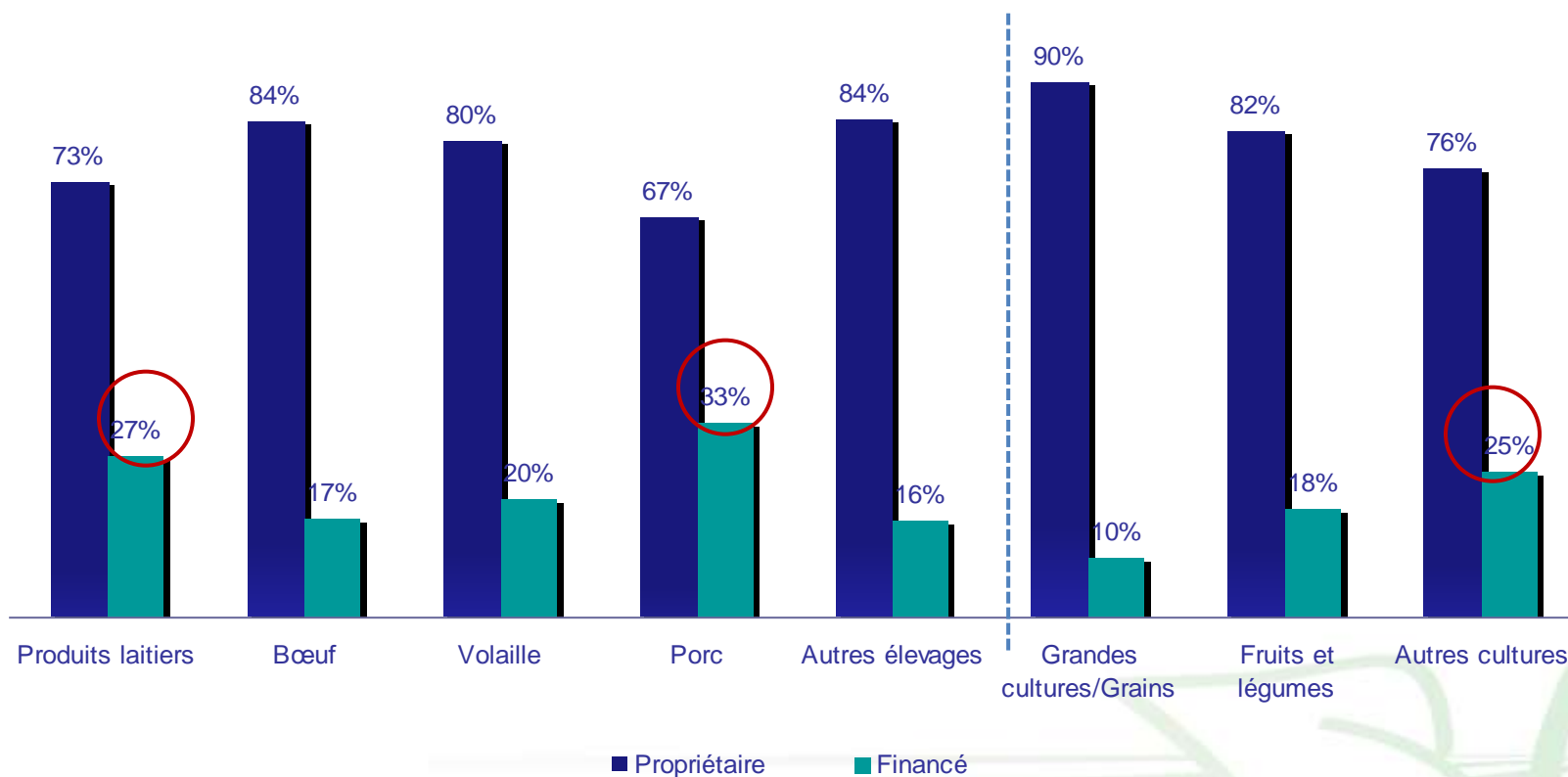


Q16. [SOMMAIRE - MOYENNE] Maintenant, à propos de la valeur totale de votre exploitation agricole, c'est-à-dire les actifs, la terre, les bâtiments, l'inventaire des cultures et des élevages, etc., quel est le pourcentage approximatif dont vous êtes propriétaire par opposition au pourcentage financé? Quel pourcentage est ...?

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Ratio emprunts/capitaux par principal type d'exploitation agricole

Dans l'ensemble, les exploitations du secteur du porc comptent le plus d'emprunts, environ le tiers de la valeur de ces exploitations étant financé. Les exploitations de produits laitiers et d'autres cultures comptent également une proportion financée se situant au-dessus de la moyenne.

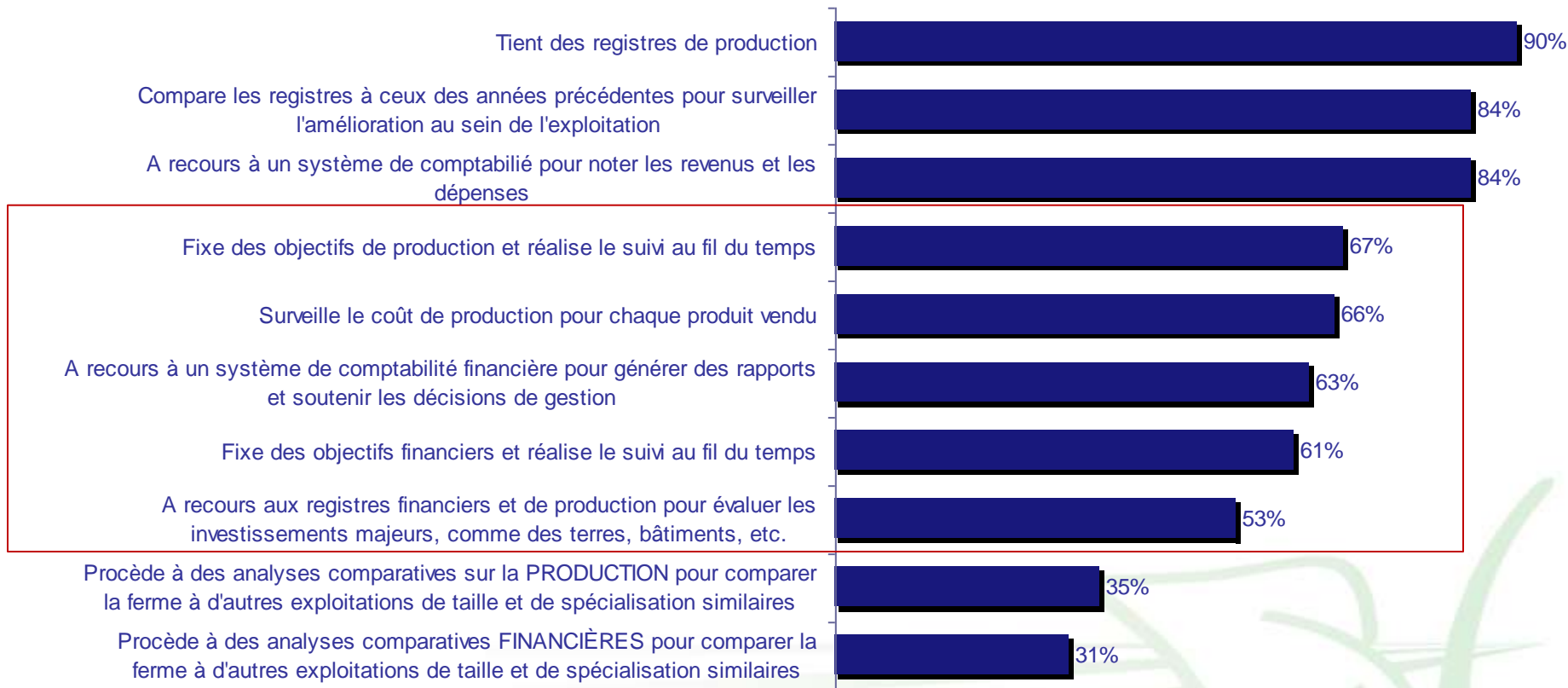


Q16. [SOMMAIRE - MOYENNE] Maintenant, à propos de la valeur totale de votre exploitation agricole, c'est-à-dire les actifs, la terre, les bâtiments, l'inventaire des cultures et des élevages, etc., quel est le pourcentage approximatif dont vous êtes propriétaire par opposition au pourcentage financé? Quel pourcentage est ...?

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Activités de gestion menées actuellement sur la ferme

On a demandé aux agriculteurs quelles activités de gestion ils menaient actuellement sur leur ferme. Presque tous les agriculteurs tiennent des registres de production et 84 % d'entre eux utilisent un système de comptabilité pour noter les revenus et les dépenses. Cependant, un nombre plus faible d'agriculteurs ont recours à leurs registres pour réaliser le suivi du rendement ou pour prendre des décisions.

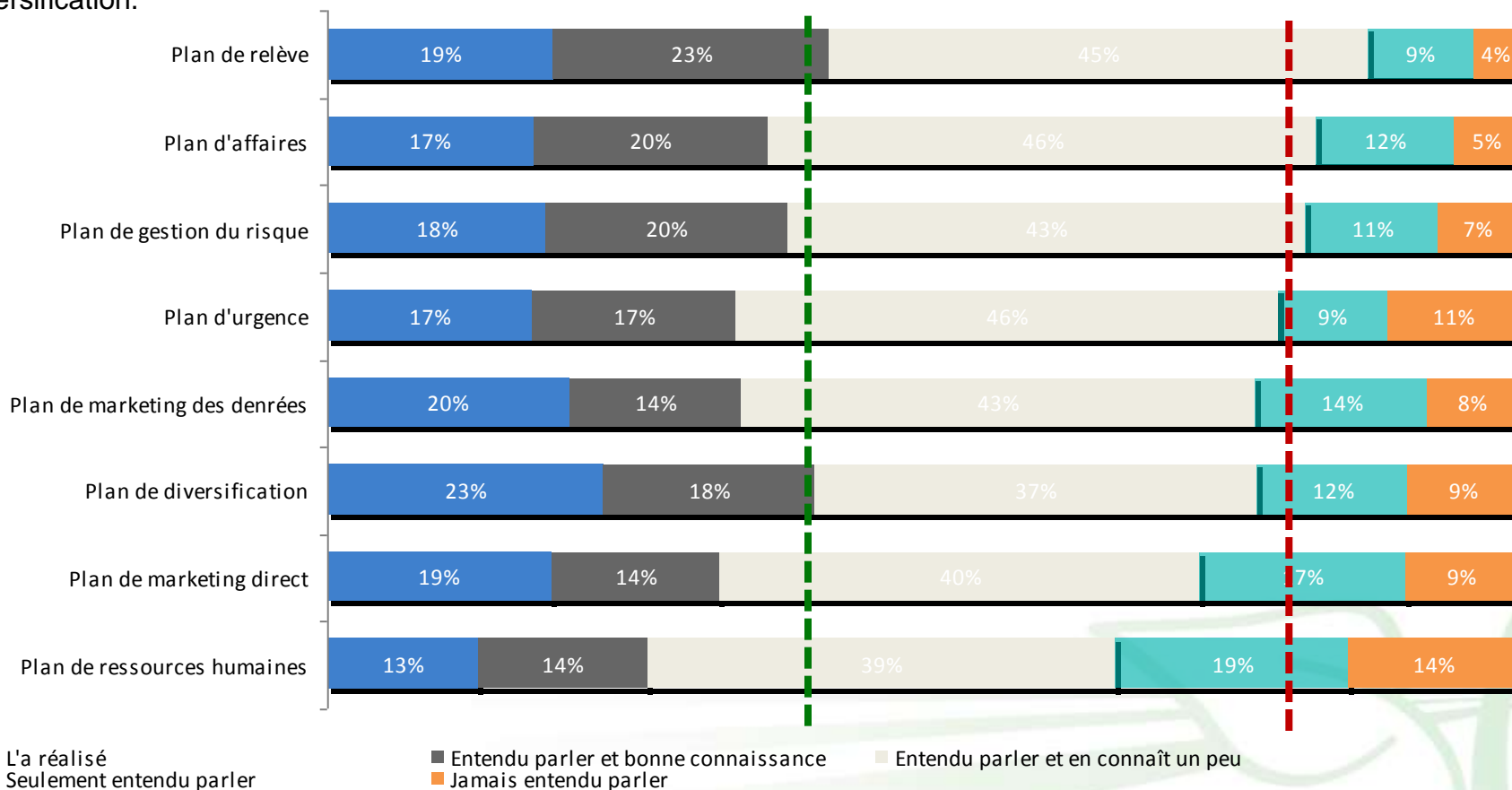


Q20. [SOMMAIRE - OUI] Quelles activités de gestion menez-vous actuellement sur votre ferme?

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Familiarité avec les différents types de plans, réponses assistées

On a demandé aux répondants d'indiquer leur niveau de familiarité avec les différents types de plans d'entreprise. Dans presque tous les cas, soit au moins 75 %, les répondants étaient familiers avec les plans et avaient quelques connaissances en cette matière. L'exception a trait au plan de ressources humaines : 33 % des agriculteurs en avaient entendu parler ou n'en avaient jamais entendu parler. Les agriculteurs ont plus de connaissances à l'égard des plans portant sur la relève et la diversification.

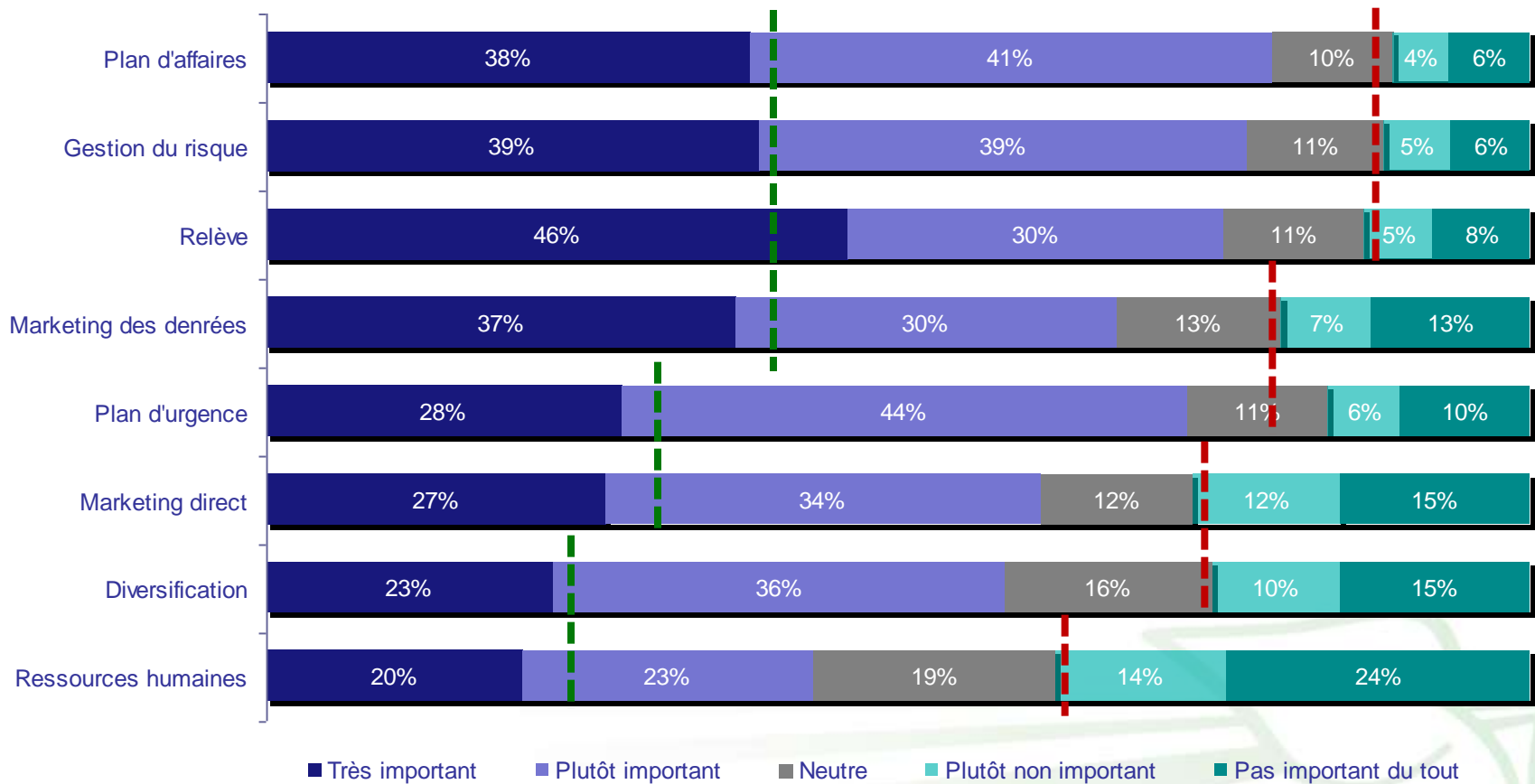


Q24. [SOMMAIRE - GRILLE] Qu'est-ce qui décrit le mieux votre niveau de familiarité avec chacun des plans suivants? En commençant par ..., diriez-vous que ...? ...

Base : Tous les répondants

Importance des différents types de plan de gestion d'entreprise agricole

Plus de 75 % des répondants indiquent que les plans d'affaires, de gestion du risque et de relève sont importants pour leur exploitation agricole. Le plan de relève est celui qui est jugé le plus important, près de 50 % des agriculteurs l'ayant estimé très important.



Q25. Quelle est l'importance de chacun des plans suivants pour votre ferme? En commençant pas ..., diriez-vous que ...? Et qu'en est-il de...

Base : Tous les répondants.

Les comportements en matière de planification/gestion d'entreprise - Évaluations

- Étape de recherche quantitative -

Pourcentage d'agriculteurs qui ont réalisé des évaluations de leur entreprise agricole

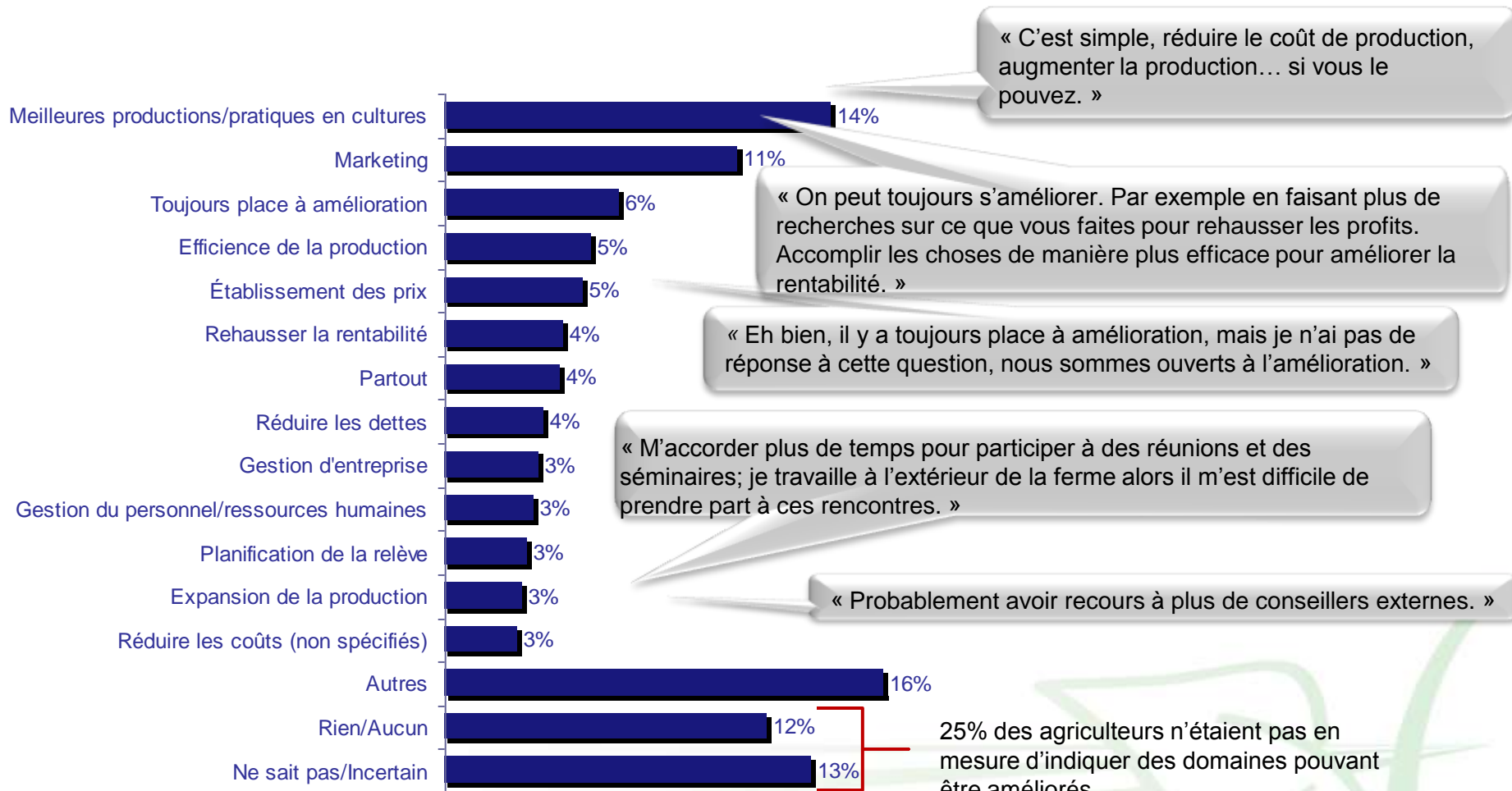
Les agriculteurs réalisent plus d'évaluations financières et opérationnelles que dans d'autres domaines. Cependant, seulement 63 % des répondants ont mené une évaluation financière au cours des cinq dernières années et ce chiffre diminue à 59 % pour ce qui est des évaluations opérationnelles.



Q26. [SOMMAIRE - OUI] Au cours des cinq dernières années, avez-vous mené une évaluation des domaines suivants de votre exploitation agricole?

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Évaluations des exploitations agricoles - Domaines pouvant être améliorés



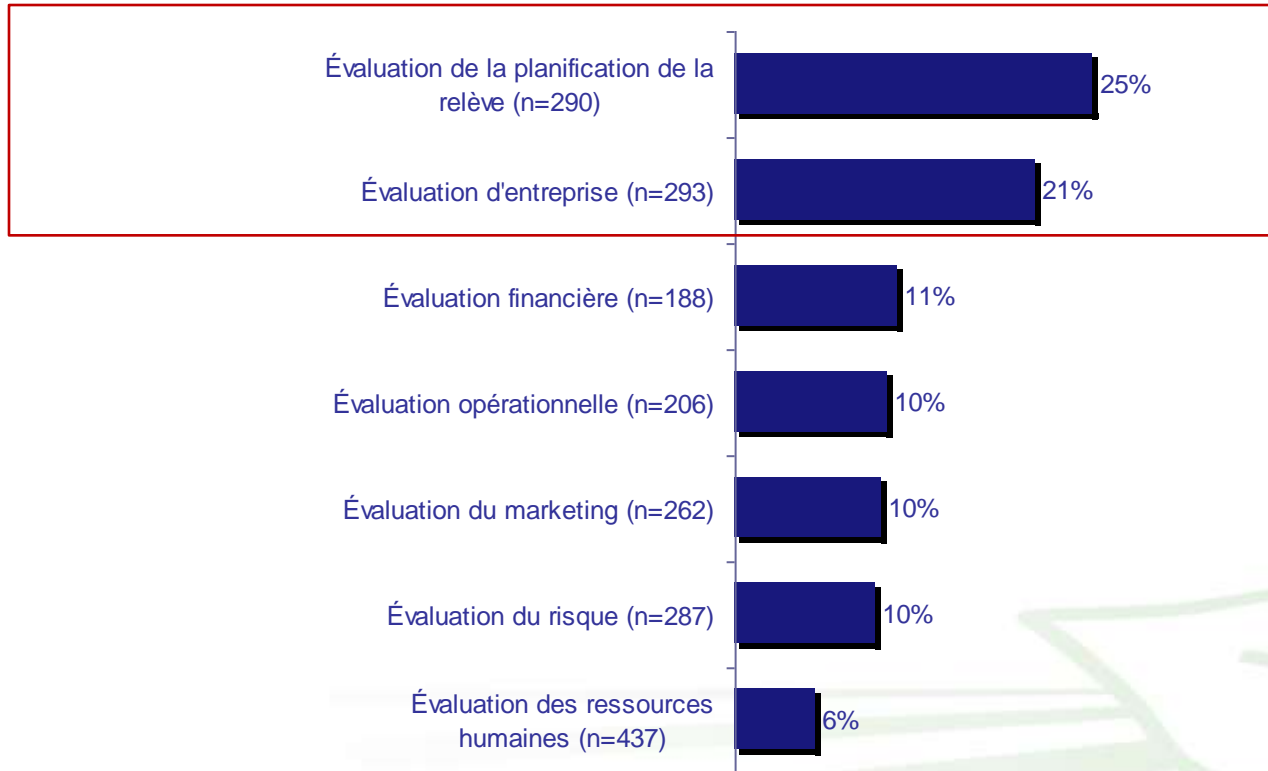
Q31. En fonction des évaluations que vous avez menées au sein de votre exploitation agricole au cours des cinq dernières années, où y a-t-il place à amélioration? Et y a-t-il d'autres domaines qui pourraient être améliorés?

Base : Ont mené une évaluation au cours des cinq dernières années (Total n=404)

*Les réponses totalisant moins de 3 % ne sont pas indiquées.

Prévoient procéder à une évaluation d'ici deux ans

On a demandé à tous les répondants qui n'avaient pas mené d'évaluation s'ils prévoyaient procéder à une évaluation d'ici un ou deux ans. Les évaluations de la planification de la relève et les évaluations d'entreprise sont les plus susceptibles d'être réalisées à l'avenir. La principale raison invoquée de ne pas faire d'évaluation est liée à la perception qu'il ne s'agit pas d'un besoin.



Q33. [SOMMAIRE - OUI] Prévoyez-vous mener une ... d'ici un ou deux ans?

(Base : N'ont pas mené d'évaluation au cours des cinq dernières années)

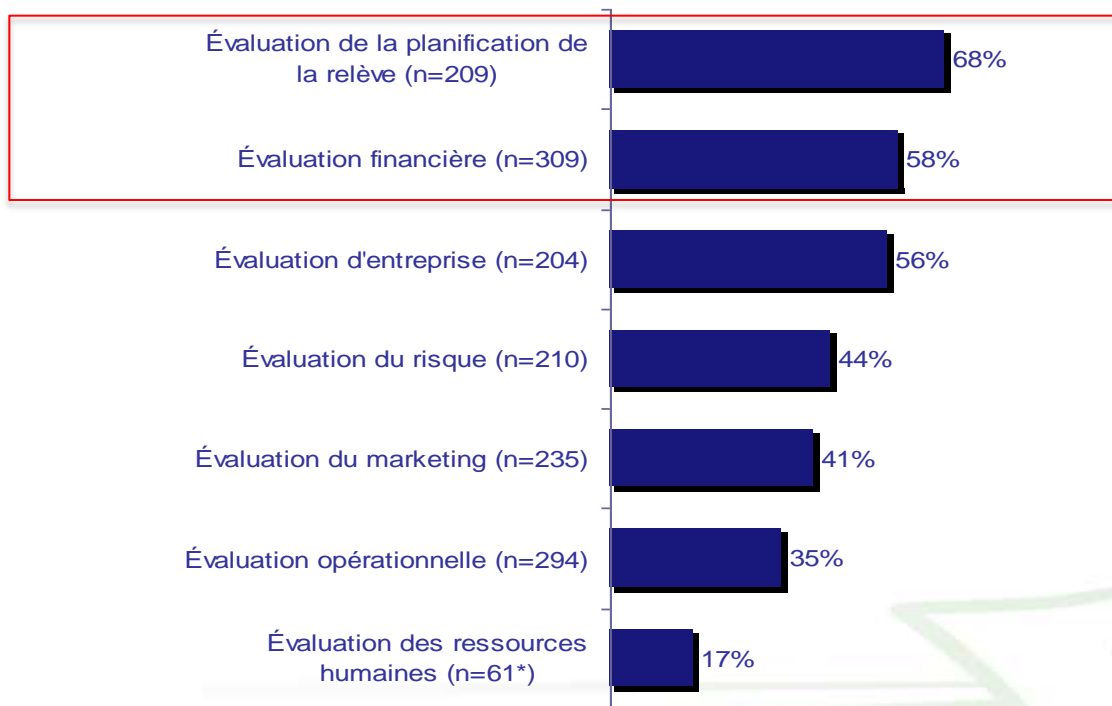
Recours à la formation et/ou aux conseils professionnels externes

- Étape de recherche quantitative -

Mesure dans laquelle on a recours à la formation et/ou aux conseils professionnels externes pour l'évaluation des exploitations agricoles

Dans l'ensemble, les agriculteurs ayant mené des évaluations ont eu le plus souvent recours à la formation et aux conseils professionnels externes dans le cadre des évaluations de la planification de la relève, des évaluations financières et des évaluations d'entreprise.

Pourcentage de ceux qui ont mené une évaluation de chaque type

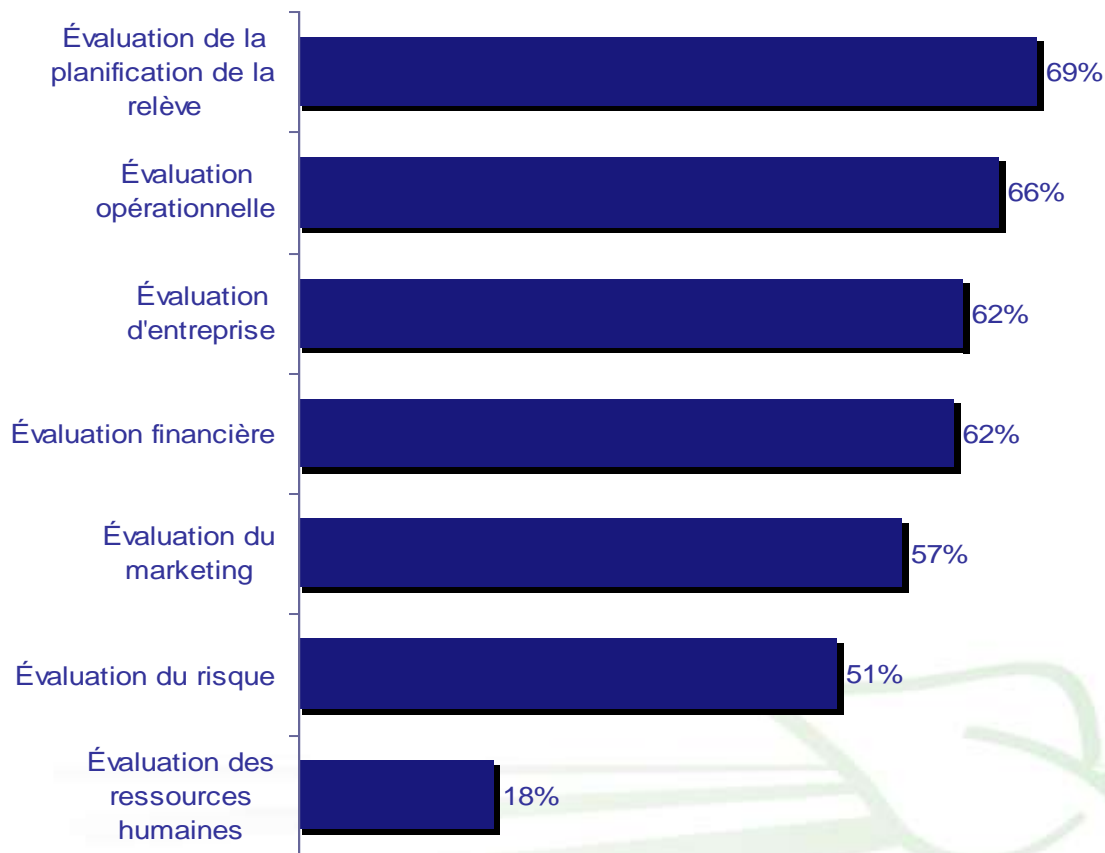


Q28. [SOMMAIRE - OUI] Pour ce qui est ..., avez-vous reçu de la formation, des consultations ou des conseils professionnels externes?

Base : Ont mené une évaluation au cours des cinq dernières années

Satisfaction à l'égard de la formation et/ou des conseils professionnels externes

Dans l'ensemble le niveau de satisfaction le plus élevé porte sur les ressources relatives à la planification de la relève, à 69 %. La formation en ressources humaines obtient une cote considérablement moins élevée, à seulement 18 %.

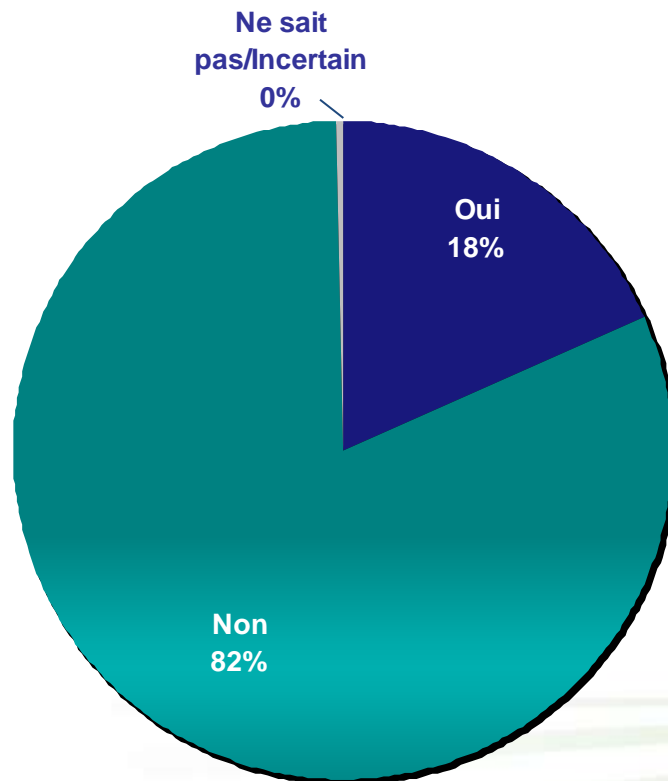


Q30. [SOMMAIRE – 3 BOÎTES SUPÉRIEURES (8-10)] Sur une échelle de 1 à 10, 10 représentant « entièrement satisfait » et 1 « totalement insatisfait », quel serait votre niveau de satisfaction à l'égard des consultations ou des conseils professionnels que vous avez reçus pour ...?

Participation à un atelier

Faites fructifier les profits de votre ferme

Presque 20 % des agriculteurs interviewés ont participé à un atelier *Faites fructifier les profits de votre ferme*.



Q41. Avez-vous participé à un atelier *Faites fructifier les profits de votre ferme*, offert par l'Association pour l'amélioration des sols et des récoltes de l'Ontario?

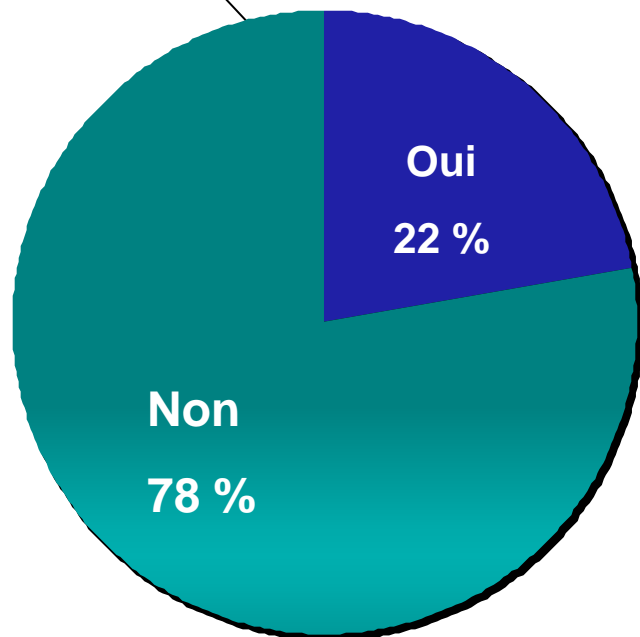
Base : Tous les répondants (Total n=500)

Les comportements en matière de planification et de gestion d'entreprise – Plan d'affaires formel

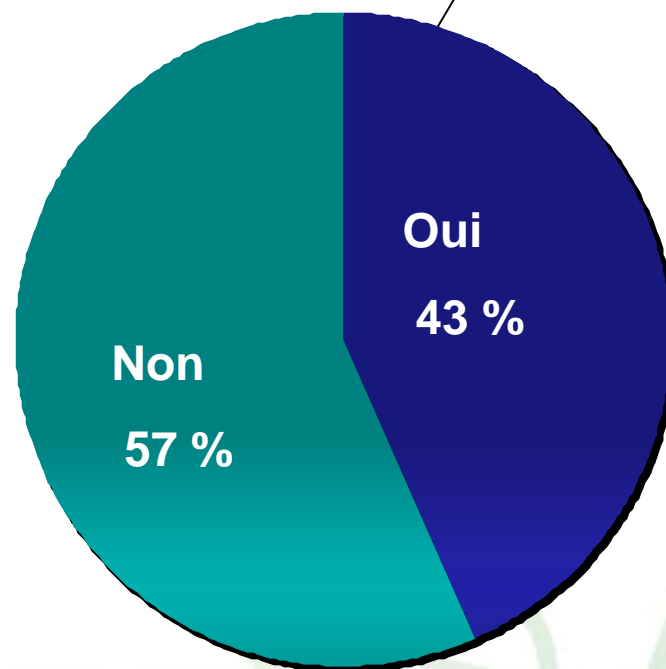
- Étape de recherche quantitative -

Pourcentage des agriculteurs comptant sur un plan d'affaires formel par écrit

Près du quart des agriculteurs ontariens interviewés comptent sur un plan d'affaires formel par écrit.



Près de la moitié des répondants qui ont un plan d'affaires formel par écrit le mettent à jour annuellement.



Q34. Avez-vous un plan d'affaires formel par écrit? Il peut comporter l'un de ces éléments ou tous ces éléments : objectifs généraux, un plan financier, un plan de marketing, un plan de relève, un plan de gestion du risque et/ou un plan de ressources humaines.

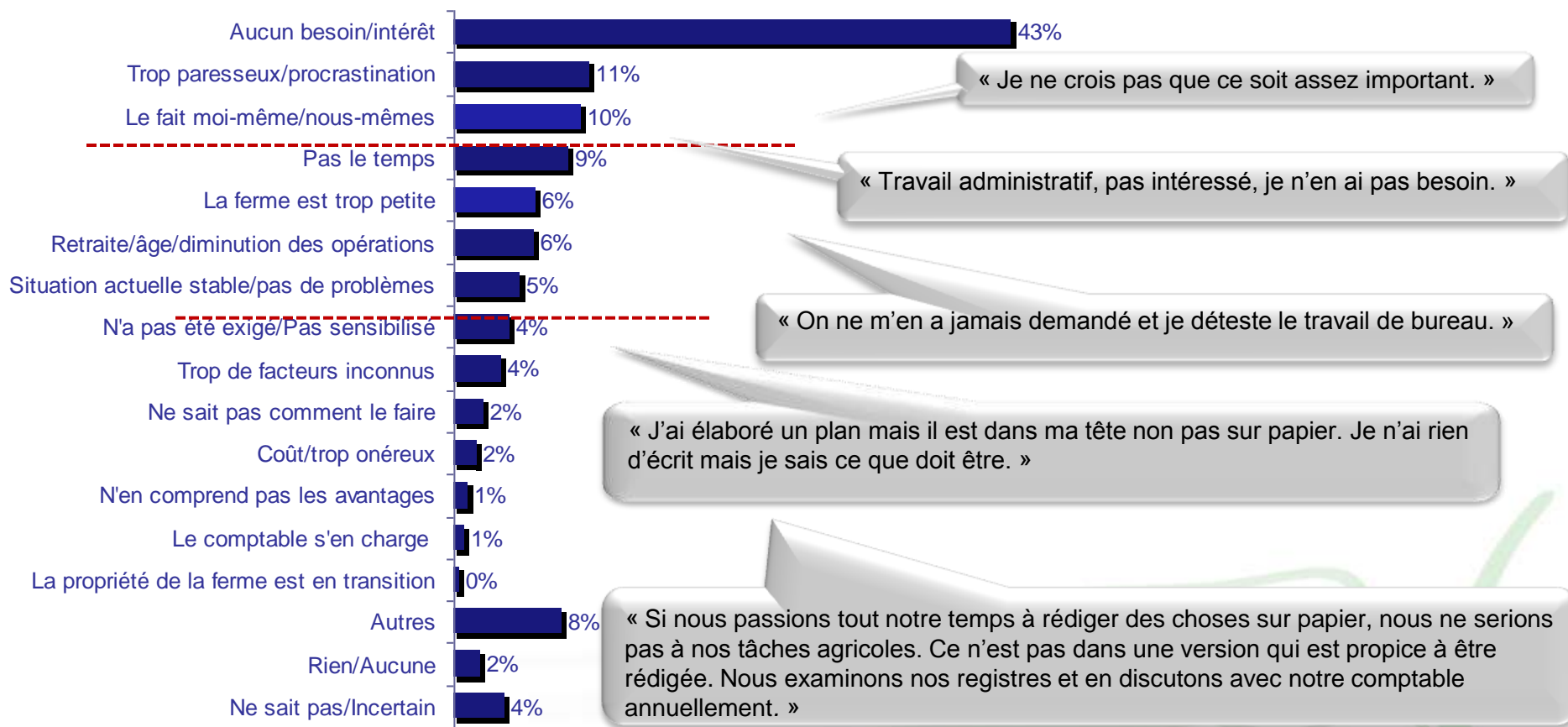
Q36. Est-ce que vous mettez votre plan d'affaires à jour annuellement?

Base : Tous les répondants (Total n=500)

Base : Ont un plan d'affaires formel par écrit (Total n=107)

Raisons de ne pas élaborer un plan d'affaires formel par écrit

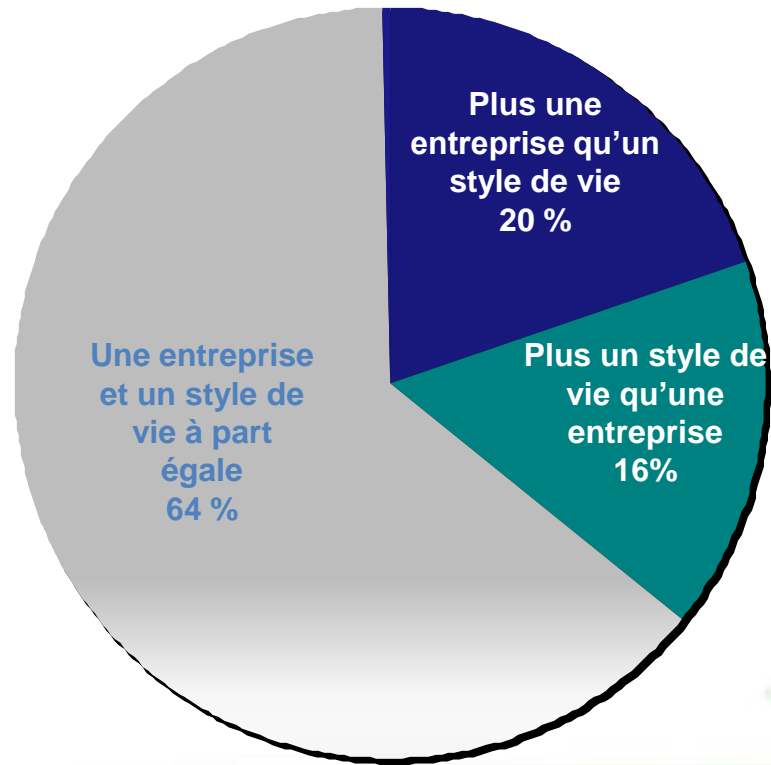
La principale raison de ne pas élaborer un plan d'affaires formel par écrit est la perception qu'il ne s'agit pas d'un besoin. Dans une moindre mesure, certains agriculteurs indiquent qu'ils remettent à plus tard, qu'ils l'ont en tête ou qu'ils n'ont pas le temps.



Q37. Quelles sont les raisons pour lesquelles vous n'avez pas élaboré un plan d'affaires formel par écrit? ...

Base : N'ont pas de plan d'affaires formel par écrit (Total n=393)

Vision des répondants à l'égard de l'agriculture



Q39 Lequel des énoncés suivants décrit le mieux l'opinion que vous avez de l'agriculture en ce moment? ...

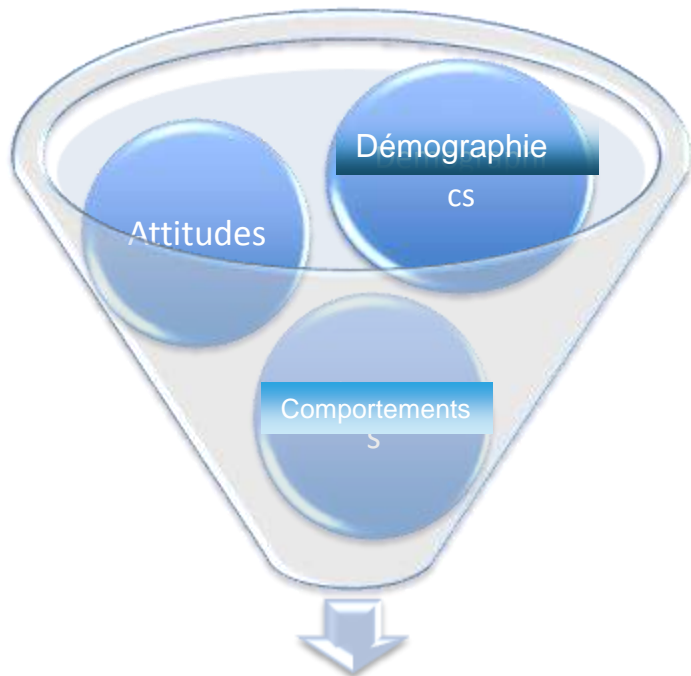
Base : Tous les répondants (Total n=500)

Segmentation des agriculteurs ontariens en fonction de la planification/gestion d'entreprise

- Étape de recherche quantitative -

Facteurs de segmentation

- Une étude quantitative a été menée auprès des agriculteurs de l'Ontario. Par la suite, on a procédé à une analyse par segmentation pour cerner les groupes d'agriculteurs en fonction de la planification/gestion d'entreprise. La segmentation comprendra les comportements et les attitudes à l'égard de la planification/gestion d'entreprise agricole, en plus de profils (données démographiques fermes/agriculteurs) de ces segments.



Ontario Farmer Business Segmentation des agriculteurs ontariens en fonction de la planification/gestion d'entreprise

Données démographiques :

- Les données démographiques sur les agriculteurs comme l'âge, l'instruction et la carrière sur et à l'extérieur de la ferme.
- Des données démographiques sur les fermes, comme le type de produits, les ventes agricoles brutes et le niveau d'endettement.

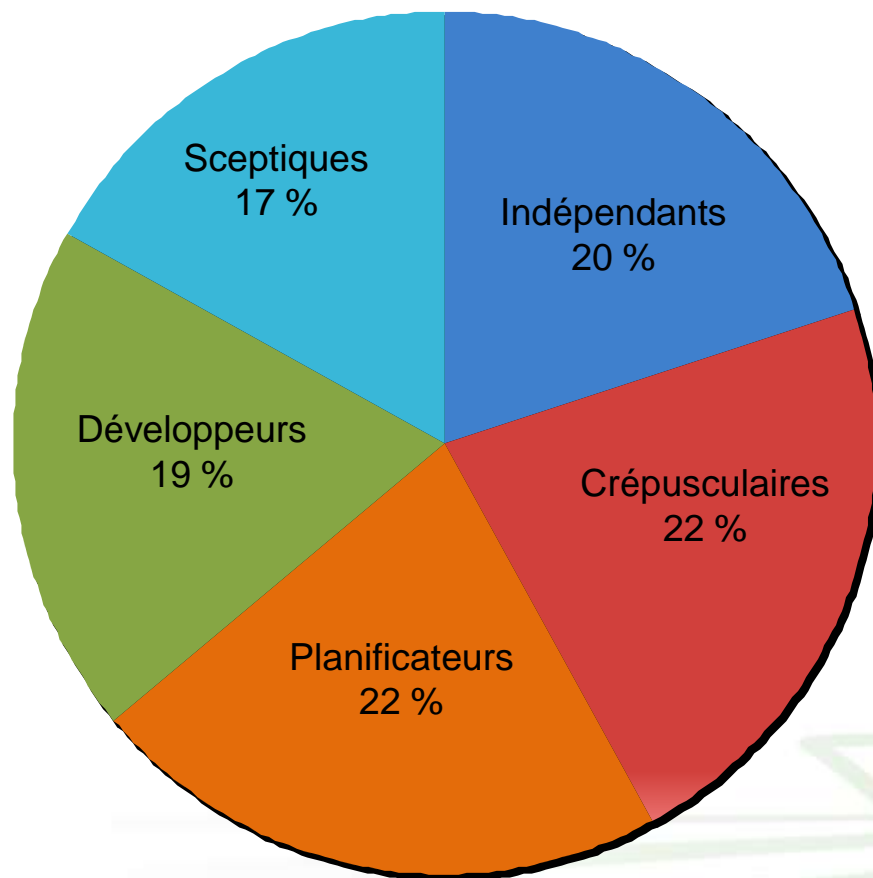
Attitudes :

- Connaissances et sensibilisation à l'égard de la planification/gestion d'entreprise
- Attitudes face à la planification/gestion d'entreprise
- Attitudes et sensibilisation quant aux ressources disponibles

Comportements :

- Comportements passés et futurs à l'égard de la planification/gestion d'entreprise
- Mesure de l'évaluation et de la planification au sein de la ferme
- Utilisation des ressources en gestion d'entreprise agricole

Répartition des segments



Base : Tous les répondants (Total n=500)

Profil des fermes

Indépendants

- Tous les types de fermes
- Établis et en expansion
- Taille moyenne

Crépusculaires

- Plus de grains et de légumes
- Maintien ou réduction
- Taille inférieure

Planificateurs

- Tous les types de fermes
- Maintien
- Taille moyenne

Développeurs

- Plus de produits laitiers
- En expansion
- Taille supérieure

Sceptiques

- Moins de grandes cultures
- Réduction de la production
- Taille la plus petite

Attitudes

Indépendants

- Profits plus élevés
- Aucune expertise externe
- La planification n'est pas avantageuse
- Bon équilibre travail/vie
- L'agriculture est bonne et viable

Crépusculaires

- Vie plus aisée
- Planification n'est pas nécessaire
- Pas préoccupés par les dettes
- Calculent annuellement le coût de production
- Ne connaissent pas les ressources disponibles

Planificateurs

- Planification est avantageuse
- Plan d'affaires est nécessaire
- Connaissent les ressources
- Planification est aussi importante que le travail de ferme

Développeurs

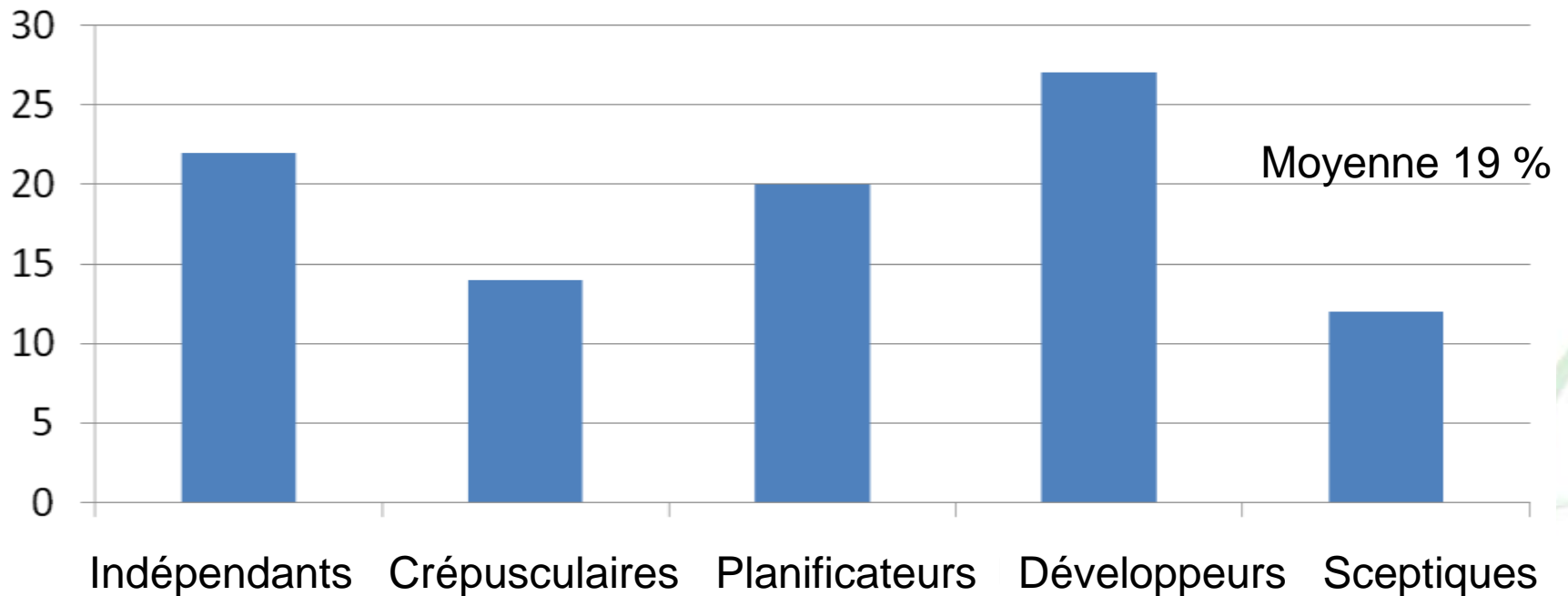
- Préoccupés par les dettes
- Planification est très utile
- L'expertise est avantageuse
- Mauvais équilibre travail/vie
- Pas d'analyse annuelle du coût de production

Sceptiques

- L'agriculture n'est pas viable
- Hors de mon contrôle
- Investissement hors de la ferme
- Difficulté à maintenir une viabilité financière

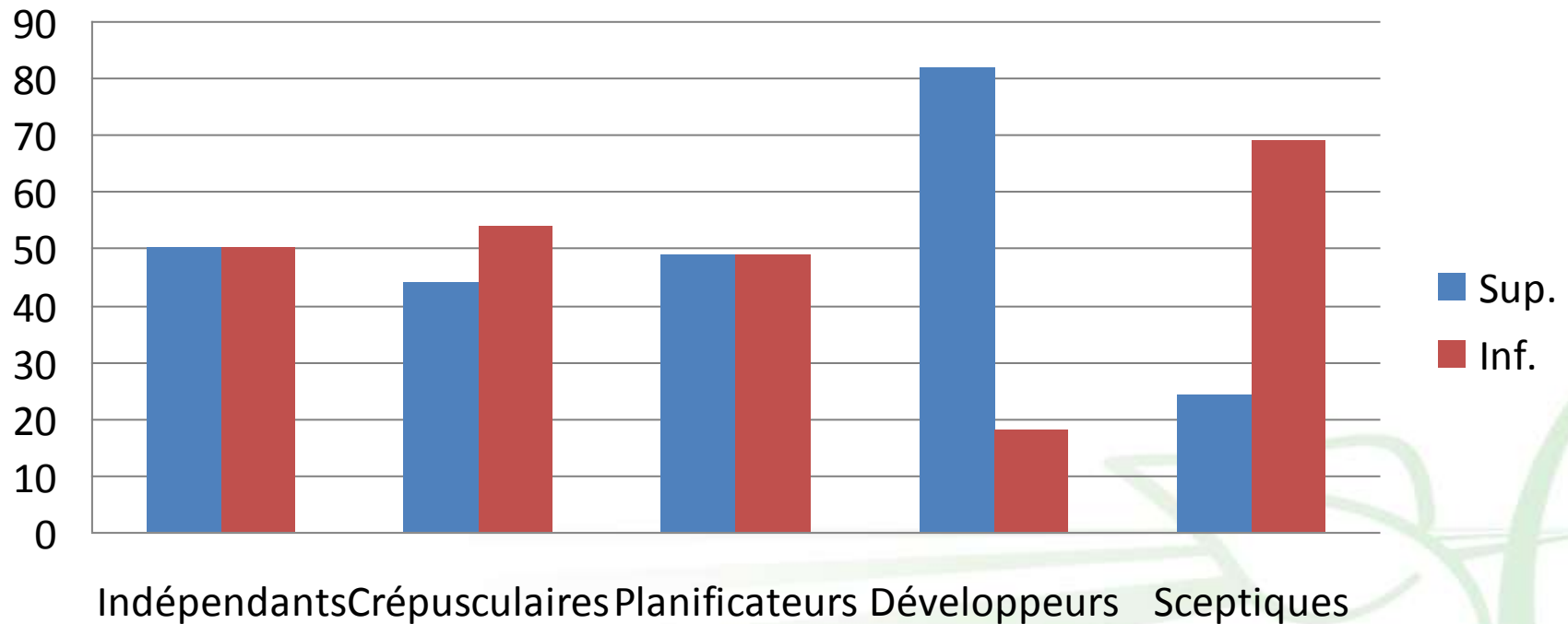
Les finances au sein des fermes

Emprunts/Capitaux



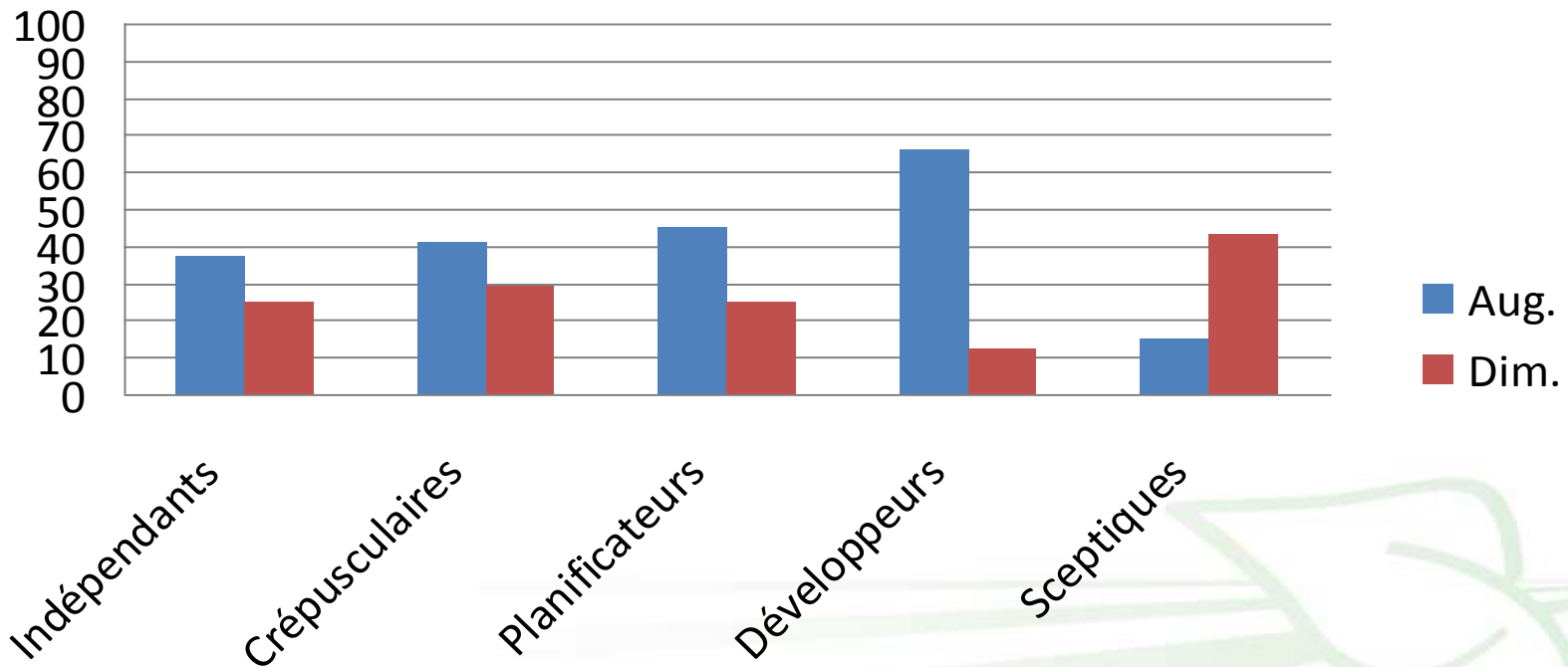
Les finances au sein des fermes

Ventes supérieures et inférieures à 150 000 \$



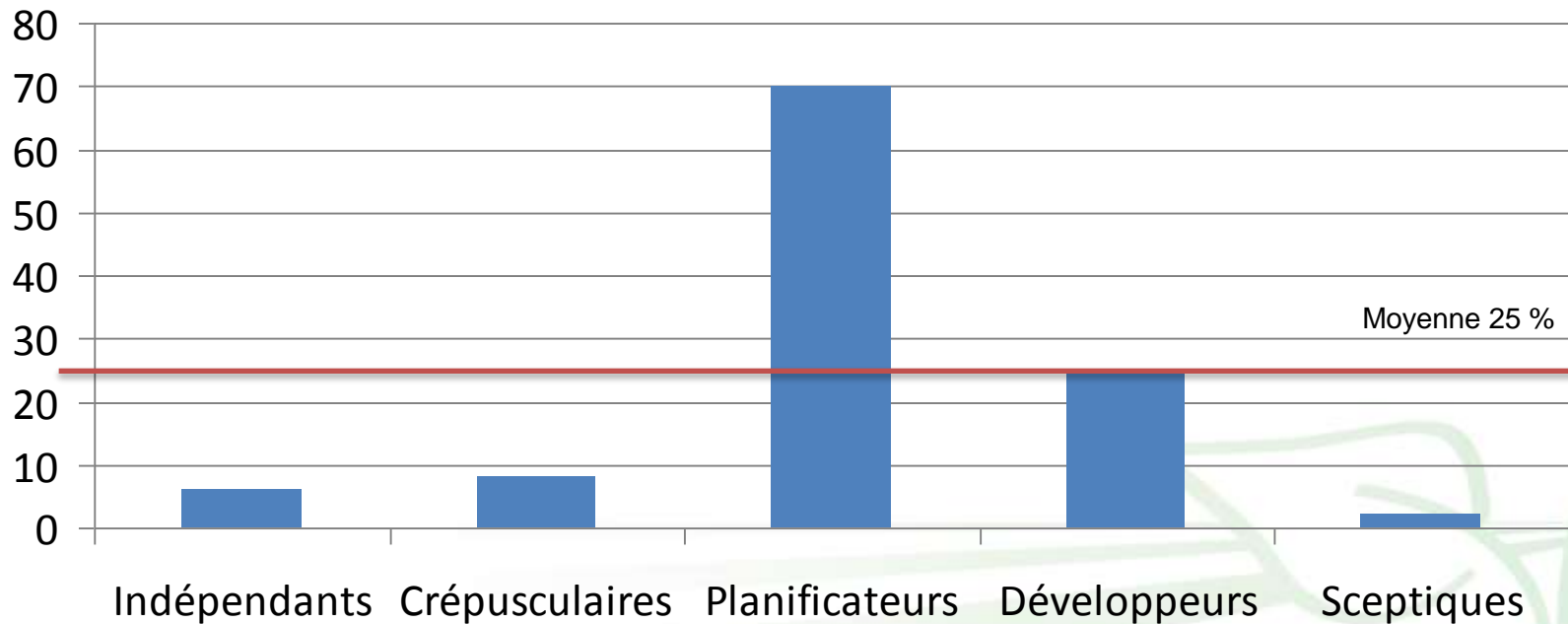
Les finances au sein des fermes

Tendances - diminution/augmentation des ventes



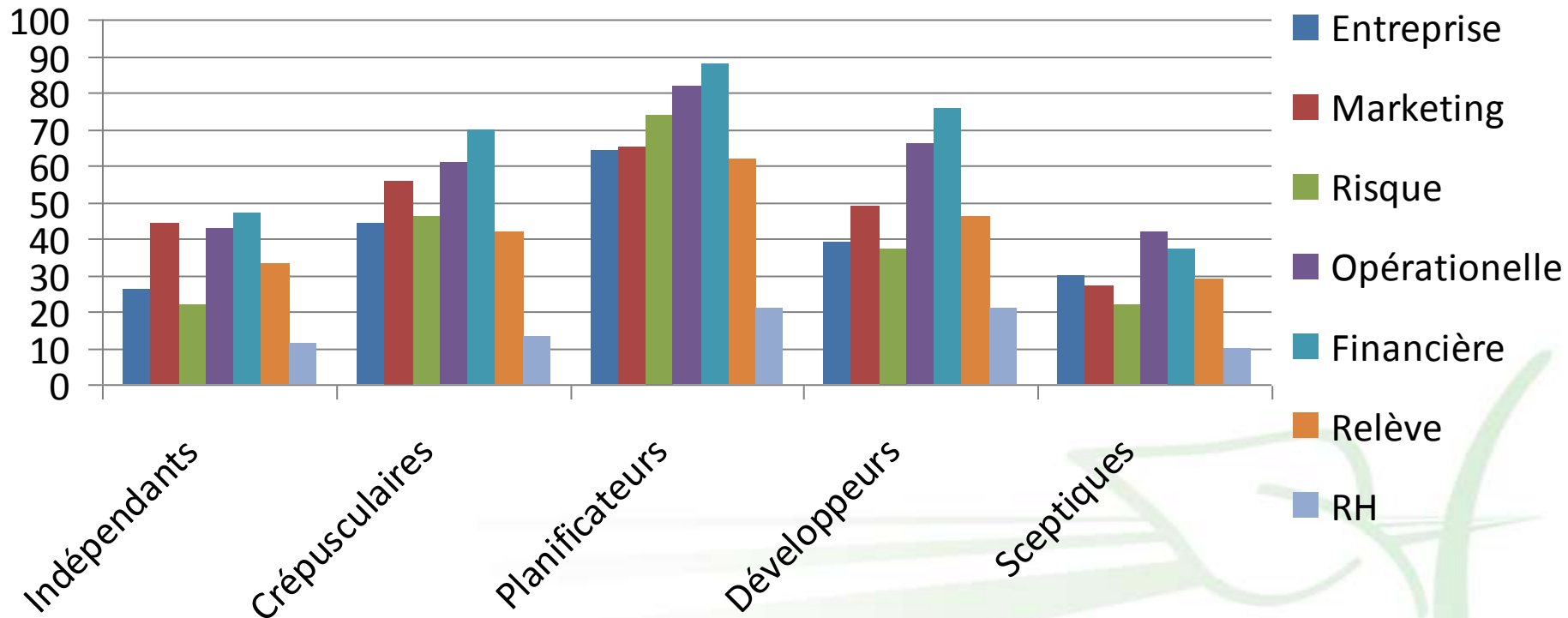
Planification d'entreprise

Plan d'affaires



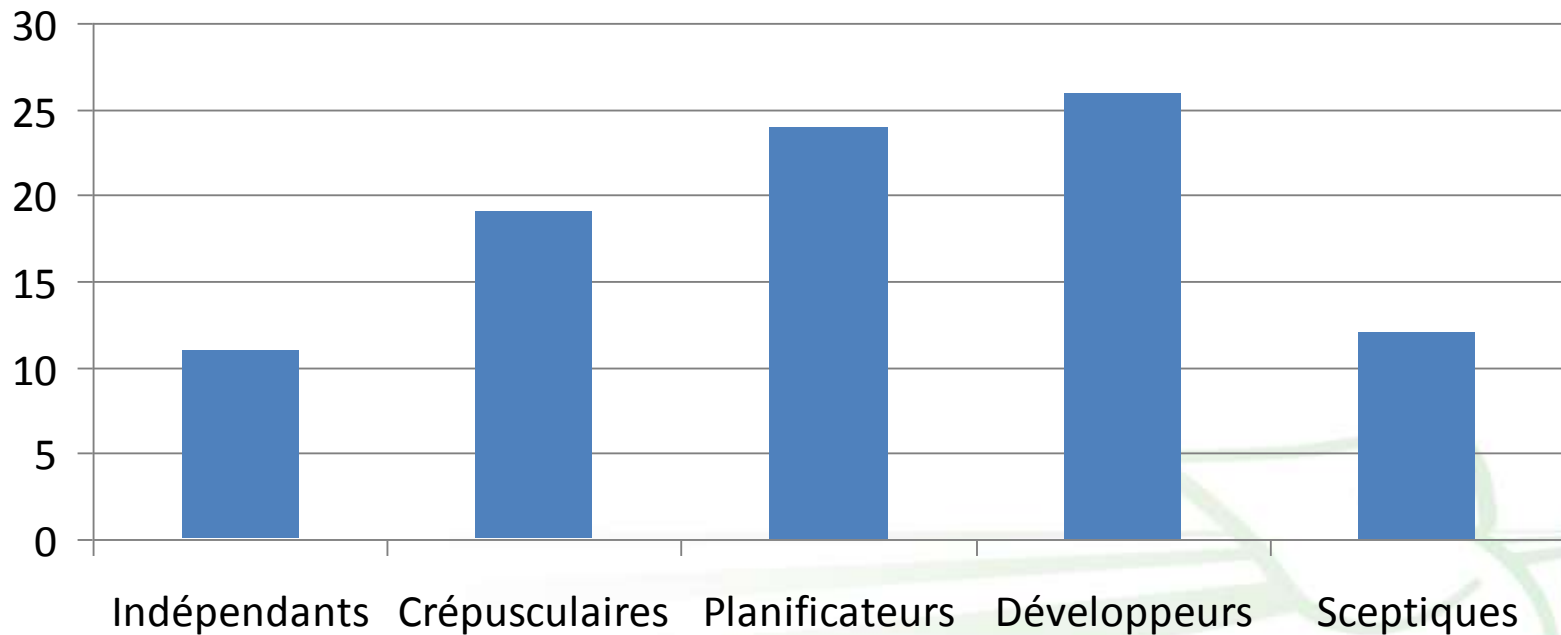
Planification d'entreprise

Évaluations



Planification d'entreprise

Atelier Faites fructifier les profits de votre ferme



Conclusions

Segmentation des agriculteurs de l'Ontario



Planificateurs

Élaborer des études de cas sur les leaders qui réussissent, particulièrement chez les groupes de produits où les facteurs de marché sont moins favorables.

Développeurs

Soutenir le développement de ce segment, pour qu'ils deviennent des « planificateurs », par l'établissement de liens entre eux et des experts-conseils et consultants. Le besoin se fait particulièrement sentir dans les domaines de la gestion financière et de la gestion du temps.

Sceptiques

Élaborer des études de cas sur des planificateurs de leurs groupes de produits et sur la manière dont les facteurs du marché peuvent être gérés plus efficacement. L'approche devrait être axée sur les stratégies de gestion d'entreprise et sur les occasions d'en tirer rapidement profit.

Indépendants

Élaborer des outils visant à améliorer la rentabilité, sur le plan stratégique. Présenter la planification/gestion simplement, à l'aide d'étapes explicites.

Crépusculaires

Soutenir la planification efficace de la relève.